

مدل تصمیم‌گیری چندهدفه با رویکرد برنامه‌ریزی آرمانی و تحلیل سلسله‌مراتبی فازی در خصوص انتخاب پروژه‌های سرمایه‌گذاری در بخش معدن

هادی مختاری^۱

عباس افتخاری^۲

محمد جوادی^۳

چکیده

سرمایه‌گذاری در پروژه‌های معدنی با توجه به محدودیت سرمایه و نیاز به سرمایه‌گذاری اولیه زیاد یکی از مهم‌ترین تصمیماتی است که بایستی توسط مدیران بخش معدن اخذ شود. پارامترهای مختلفی که در بعضی موارد در تضاد با یکدیگر هستند بر روی این تصمیم‌گیری تأثیرگذار است. در این تحقیق با در نظر گرفتن چهار معیار سرمایه‌گذاری اولیه، هزینه تولید، سود و نیروی انسانی بعنوان مهم‌ترین معیارهای تصمیم‌گیری مؤثر بر روی موضوع سرمایه‌گذاری در بخش معدن، انتخاب سرمایه‌گذاری این بخش از میان هشت معدن مدل‌سازی شده است. بدین منظور از روش برنامه‌ریزی آرمانی به عنوان کارآمدترین تکنیک برنامه‌ریزی چندمعیاره و چندهدفه استفاده شده است. با توجه به مبهم بودن میزان تأثیر پارامترهای مورد استفاده در این فرایند تصمیم‌گیری و اختلاف نظر افراد مختلف در این زمینه، در این تحقیق از روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی به منظور وزن‌دهی به معیارها استفاده شده است.

واژه‌های کلیدی: سرمایه‌گذاری، تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی آرمانی، معدن

mokhtari_ie@kashanu.ac.ir

msc.eftekhari@yahoo.com

m.javadi@gmail.com

۱. استادیار مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشگاه کاشان، کاشان، ایران

۲. دانشجوی دکتری مهندسی معدن، دانشکده مهندسی، دانشگاه کاشان، کاشان، ایران

۳. دانشجوی دکتری مهندسی معدن، دانشکده مهندسی، دانشگاه باهنر، کرمان، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۹۵/۶/۲۹؛ تاریخ پذیرش مقاله: ۹۵/۱۲/۳

مقدمه

معادن در هر کشوری، از مزیت های بالقوه برای رشد متوازن هستند که با سرمایه گذاری صحیح در بهره برداری از آنها، امکان کسب ارزش افزوده در بخش های مختلف اقتصادی فراهم می شود (اسپینوزا و روجو، ۲۰۱۷؛ جوکوین جار، ۲۰۱۷). بنابراین یکی از نیازمندی های سیاست گذاری مناسب در بخش معدن، تعیین و شناسایی زمینه های بالقوه برای سرمایه گذاری سودآور است. معادن بعنوان یکی از بخش های زیربنایی، نقش اساسی در تأمین مواد مورد نیاز صنایع مختلف داشته و یکی از عوامل مهم رشد و پیشرفت صنعتی در کشورهای در حال توسعه هستند (سوارز سانچز، ۲۰۱۵). ایران دارای ذخایر معدنی حدود ۳۰ میلیارد تن و با تنوعی بیش از ۶۰ نوع ماده معدنی است که در صورت سرمایه گذاری های مناسب می تواند باعث سودآوری در صنایع وابسته و رونق بخش های اقتصادی شود. یکی از مهم ترین موضوعات مورد توجه سیاست گذاران بخش معدن، تعیین و شناسایی ترکیب مناسب پروژه های سرمایه گذاری در بخش معدن است تا با تخصیص منابع لازم تمهیدات لازم به منظور استفاده بهینه از آنها فراهم شود. شناسایی و انتخاب این پروژه ها، باید بر اساس معیارها و روش های علمی و دقیق انجام گیرد تا بیشترین ارزش افزوده را به همراه داشته باشد (یو و همکاران، ۲۰۱۶؛ او، ۲۰۱۷؛ لی پلوسو، ۲۰۱۷). از طرفی، انتخاب معیارهای مهم ارزیابی می تواند بر مبنای دیدگاه های مختلفی مطرح شود. لذا تعیین زمینه های سرمایه گذاری، با توجه به تعدد معیارهای انتخاب و ارزیابی، نیاز به استفاده از روش های علمی دارد تا بتوان با در نظر گرفتن منطقی و موزون اهمیت این معیارها، به تصمیمی مناسب در این خصوص دست یافت (کینگ و همکاران، ۲۰۱۷).

همچنین دنیای اطراف مملو از مسائل چندمعیاره است و انسان ها همیشه مجبور به تصمیم گیری در این زمینه ها هستند. برخی از این تصمیم ها اهمیت چندانی نداشته و برخی دیگر از اهمیت بالایی برخوردار هستند. هر چه مسئولیت و اختیارات انسان بیشتر باشد تصمیم گیری اهمیت بیشتری خواهد داشت و آثار آن می تواند تبعات مثبت یا منفی زیادی به همراه داشته باشد. همچنین به ندرت یک فرد یا سازمان بر اساس یک معیار تصمیم

می‌گیرد بلکه اکثر تصمیم‌گیری‌ها به صورت چندمعیاره است. روش‌های مختلف تصمیم‌گیری چندمعیاره به عنوان ابزار اصلی رتبه‌بندی در مسائل پیچیده و چندبعدی به کار گرفته می‌شوند. در این گونه مسائل، تصمیم‌گیرنده معمولاً با در نظر گرفتن معیارهایی با اهمیت متفاوت، به رتبه‌بندی گزینه‌های موجود یا انتخاب یک گزینه از میان گزینه‌های مختلف اقدام می‌نماید. برای حل مسائل تصمیم‌گیری چند شاخصه، روش‌های مختلفی ارائه شده است.

«تصمیم‌گیری چندمعیاره» به دو گروه کلی تقسیم می‌شود که عبارتند از تصمیم‌گیری چندشاخصه و تصمیم‌گیری چندهدفه. روش برنامه‌ریزی آرمانی یکی از پرکاربردترین روش‌های تصمیم‌گیری چندهدفه است. چارلز و کوپر (۱۹۹۵) اولین مقاله را درباره برنامه‌ریزی آرمانی منتشر کردند به طوری که حداقل کردن مجموع قدرمطلق انحرافات از مقصد مشخصی را بررسی کردند. در این روش برای هر یک از اهداف، عدد مشخصی به عنوان آرمان تعیین می‌شود و سپس تابع هدف مربوط به آن تشکیل می‌شود. سپس پاسخی جستجو می‌شود که علاوه بر قرار گرفتن در محدودیت‌ها، مجموع وزنی انحراف هر هدف را نسبت به آرمان تعیین شده برای همان هدف، حداقل کند. استفاده از روش برنامه‌ریزی آرمانی توسط محققین مختلفی از جمله جیمز و همکاران (۲۰۰۵)، دهاهری و چابچوب (۲۰۰۷)، یونگ و همکاران (۲۰۱۶) گزارش شده است. نمونه‌های جدیدتری از کاربردهای موفق برنامه‌ریزی آرمانی توسط چن و همکاران (۲۰۱۷)، تریودی و سینق (۲۰۱۷)، شعبانپور و همکاران (۲۰۱۷) و رانسیکاربوم و ماسون (۲۰۱۶) ارائه شده است.

سرمایه‌گذاری در پروژه‌های مختلف با توجه به محدودیت سرمایه نیز یک تصمیم‌گیری چندهدفه و چندمعیاره پراهمیت در مدیریت کلان است. این موضوع به ویژه در صنعت پایه معدن کاری دارای اهمیت ویژه‌ای است. پارامترهای مختلفی که در برخی موارد در تضاد با یکدیگر هستند بر روی این تصمیم‌گیری تأثیرگذار است. مهم‌ترین پارامترهایی که بر روی این تصمیم‌گیری تأثیرگذار هستند عبارتند از:

اهداف فنی و اقتصادی شامل: حداقل کردن سرمایه گذاری اولیه، حداقل کردن هزینه های عملیاتی، حداکثر کردن ارزش خالص فعلی، حداکثر کردن سود عملیات، حداکثر کردن تولید و غیره.

اهداف بهره وری شامل: حداکثر کردن بهره وری، حداکثر کردن نرخ بازگشت سرمایه و غیره.

اهداف اجتماعی شامل: حداکثر سازی رشد تکنولوژیکی، حداکثر کردن فرصت های شغلی، حداکثر سازی ایمنی و غیره.

مروری بر ادبیات نشان می دهد که به موضوع تصمیم گیری با استفاده از تکنیک های حرفه ای و علمی بهینه سازی و تحقیق در عملیات برای سرمایه گذاری در بخش معدن توجه چندانی صورت نگرفته و علی الخصوص رویکرد های بهینه سازی چند هدفه، جزء رویکردهای نوین در این حوزه محسوب می شود. هدف اصلی این مقاله، تعیین و انتخاب پروژه های سرمایه گذاری جهت راه اندازی معادن جدید با توجه به محدودیت های موجود با در نظر گرفتن مهم ترین معیارهای تأثیر گذار بر روی فرآیند تصمیم گیری است. بدین منظور از تکنیک برنامه ریزی آرمانی که یکی از انواع روش تصمیم گیری چندهدفه است برای اخذ مناسب ترین تصمیم در این زمینه استفاده شده است.

روش شناسی پژوهش

برنامه ریزی آرمانی

در یک مدل برنامه ریزی خطی، هدف بهینه سازی یک تابع هدف برای اتخاذ بهترین تصمیم است. در مدل های با اهداف چندگانه، تصمیم گیرنده به دنبال بهینه سازی چندین تابع هدف به صورت همزمان است. مفهوم توابع چندهدفه اولین بار توسط کان و تاکر با استفاده از مفهوم بهینه سازی برداری معرفی و پس از آن تحقیقات بسیاری در رابطه با توسعه مدل های تصمیم گیری با اهداف چندگانه انجام گرفت.

برنامه ریزی آرمانی همچنان به عنوان کارآمدترین تکنیک برنامه ریزی چندمعیاره و چندهدفه مطرح است. با توسعه بیشتر این تکنیک و ایجاد قابلیت های بیشتر در حوزه های

بیشتری بخصوص در تخصیص منابع می توان استفاده مؤثری از آن به عمل آورد. روش های برنامه ریزی آرمانی بسیار انعطاف پذیر هستند. این انعطاف پذیری امکان می دهد تا دامنه وسیعی از معیارهای متناقض و متناسب و همچنین گزینه های تخصیص فاصله ای را مورد توجه قرار داد (ربانی و همکاران، ۱۳۸۹).

برنامه ریزی آرمانی برای سه نوع تحلیل قابل استفاده است (مومنی، ۱۳۸۷):

(الف) تعیین منابع لازم برای تحقق مجموعه ای از اهداف مورد نظر.

(ب) تعیین درجه تحقق اهداف با توجه به منابع موجود.

(ج) تعیین بهترین جواب رضایت بخش با توجه به مقدار منابع موجود و اولویت اهداف.

GP بر اساس سه مفهوم انحراف ها، اولویت و وزن آرمان ها و همچنین ابعاد اهداف استوار است. انحراف ها مقادیری هستند که آرمان ها از مقدار مورد نظر خود کمتر (یا بیشتر) محقق شده اند. در برنامه ریزی آرمانی به سه روش ترتیبی، اصلی و ترکیبی از این دو روش می توان اولویت بندی اهداف را انجام داد. در اولویت بندی به روش ترتیبی، آرمان ها بر حسب اهمیت فهرست می شوند. در روش رتبه بندی اصلی وزن مشخصی به هر یک از انحرافات داده می شود که این وزن ها اهمیت نسبی هر انحراف را نشان می دهند (مومنی، ۱۳۸۷).

شکل کلی مدل برنامه ریزی آرمانی در معادله (۱) نشان داده شده است (صالحی

صدقیانی و همکاران، ۱۳۸۸).

رابطه (۱)

$$\text{Min} \left[\sum_{i=1}^k (d_j^+ + d_j^-)^p \right]^{\frac{1}{p}}$$

s.t.

$$g_j(X) \leq 0, \quad \forall i = 1, 2, \dots, m$$
$$f_j(X) + d_j^- - d_j^+ = b_j, \quad \forall j = 1, 2, \dots, k$$
$$d_j^-, d_j^+ \geq 0, \quad \forall j = 1, 2, \dots, k$$
$$d_j^- \times d_j^+ = 0, \quad \forall j = 1, 2, \dots, k$$

در رابطه فوق f_j نشان‌دهنده اهداف، b_j نشان‌دهنده مقادیر آرمانی اهداف و d_j^+ و d_j^- انحرافات بیشتر و کمتر از آرمان z_j است. مقادیر P نیز نشان‌دهنده اولویت آرمان‌ها نسبت به یکدیگر است که توسط تصمیم‌گیرنده تعیین می‌شود. گام‌های مورد نیاز برای حل یک مدل برنامه‌ریزی آرمانی به شرح زیر است (مومنی، ۱۳۸۷):

تعیین آرمان برای هر یک از معیارها
محاسبه انحراف از آرمان برای هر یک از معیارها
بی‌مقیاس‌سازی انحراف از آرمان
محاسبه مجموع موزون مقادیر بی‌مقیاس شده و ترکیب آرمان‌ها
حل مدل با استفاده از برنامه‌ریزی پویا

تعریف مسئله

همانگونه که قبلاً اشاره شد، در این مقاله تلاش شده است با در نظر گرفتن مهم‌ترین پارامترهای مؤثر بر روی موضوع سرمایه‌گذاری در بخش معدن، ترکیب پروژه‌های سرمایه‌گذاری با استفاده از برنامه‌ریزی آرمانی تعیین شود. بدین منظور سه معدن نیازمند بهبود تکنولوژی تولید و پنج معدن جدید نیازمند سرمایه‌گذاری بعنوان گزینه‌های ممکن جهت سرمایه‌گذاری و شروع عملیات استخراج مورد توجه قرار گرفته است.

جدول ۱. اطلاعات جمع‌آوری شده از گزارشات مربوط به هشت معدن آماده سرمایه گذاری

پروژه	سرمایه‌گذاری اولیه	توان تولید (میلیون تن)		توان افزایش تولید (میلیون تن)		هزینه سالیانه (میلیارد تومان)		سود سالیانه (میلیارد تومان)		تعداد پرسنل	
		اکنون	آینده	اکنون	آینده	اکنون	آینده	اکنون	آینده	اکنون	آینده
۱	۷۰/۸۷	-	۰/۶	۰/۶	-	۲۶/۵۵	-	-۴/۵۵	-	۲۱۹۶	-
۲	۱۰/۰۲	۰/۲۳۵	۰/۳۱۵	۰/۹	۱۱۵۴	۱۲/۷۲	-۴	-۱/۸۹	۱۷۹۲	۱۶۱۵	-
۳	۹/۴۷	-	۰/۱۹۵	۰/۱۹۵	-	۵/۰۱	-	-۸/۳۸	-	۹۵۸	-
۴	۱۹/۶۲	-	۰/۲۹۳	۰/۲۹۳	-	۸/۶۴	-	-۰/۸۷	-	۷۲۸	-
۵	۱۱/۸	۰/۲۷	۰/۴۵	۰/۱۸	۱۶/۰۶	۲۲/۰۴	-	-۴/۰۳	۳۰۴۲	۳۰۴۲	-
۶	۶۹/۴۸	-	۰/۵۶۳	۰/۵۶۳	-	۲۴/۱۷	-	۲/۲۷	-	۱۶۴۳	-
۷	۱۳/۰۶	۰/۱۸	۰/۴۵	۰/۲۷	۷/۲۶	۱۰/۰۶	-۶/۶۲	۴/۸۸	۲۹۳	۴۱۷	-
۸	۱۲/۳۱	-	۰/۲۴	۰/۲۴	-	۷/۵۵	-	-۳/۰۳	-	۲۳۷	-

میزان امکان سرمایه‌گذاری در این بخش ۱۱۰ میلیارد تومان اعلام شده است. از میان مجموعه پارامترهای ذکر شده بعنوان عوامل مؤثر بر روی سرمایه‌گذاری در بخش معدن، ۴ معیار سرمایه‌گذاری اولیه مورد نیاز، هزینه تولید، سود و نیروی انسانی بعنوان مهمترین معیارهای تصمیم‌گیری در نظر گرفته شده است. همچنین در این مقاله به منظور وزن‌دهی به معیارهای انتخاب شده از روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی استفاده شده است. اطلاعات مربوط به ۸ پروژه مد نظر در جدول (۱) ارائه شده است.

فرموله کردن مسئله

با توجه به شرایطی که در بخش تعریف مسئله تشریح شد محدودیت‌های آرمانی مدل به شرح زیر است:
محدودیت سرمایه‌گذاری اولیه:

$$\sum_{j=1}^k C_j X_j - d_1^+ + d_1^- = TC \quad \text{رابطه (۲)}$$

محدودیت هزینه تولید:

$$\sum_{j=1}^k ((FC)_j X_j + (PC)_j (1 - X_j)) - d_2^+ + d_2^- = AC \sum_{j=1}^k (R_j X_j + P_j) \quad \text{رابطه (۳)}$$

محدودیت سود:

$$\sum_{j=1}^k ((PAI)_j X_j + (PBI)_j (1 - X_j)) - d_3^+ + d_3^- = TP \quad \text{رابطه (۴)}$$

محدودیت تعداد پرسنل:

$$\sum_{j=1}^k ((FMP)_j X_j + (PMP)_j (1 - X_j)) - d_4^+ + d_4^- = M_l \quad \text{رابطه (۵)}$$

(۵) محدودیت‌های سیستمی:

$$\sum_{j=1}^k (R_j X_j + P_j) \geq d \quad \text{رابطه (۶)}$$

به گونه‌ای که در روابط بالا:

X_j : متغیر تصمیم و X_j برابر با یک است در صورتی که پروژه j ام انتخاب شود و در غیر این صورت صفر است.

C_j : سرمایه‌گذاری اولیه مورد نیاز برای پروژه j ام

IC : سرمایه‌ی موجود برای سرمایه‌گذاری

$(FC)_j$: هزینه تولید سالیانه آتی برای زامین معدن در فعالیت

$(PC)_j$: هزینه تولید سالیانه برای زامین معدن در فعالیت در حال حاضر

AC : متوسط هزینه تولید محصول (به ازای هر تن)

R_j : تولید سالیانه اضافی پروژه لام

P_j : تولید سالیانه برای معدن نیازمند تغییر تکنولوژی (در حال حاضر)، و $P_j=0$ برای

معادن جدید

$(PAI)_j$: سود سالیانه حاصله از پروژه لام بعد از سرمایه‌گذاری

$(PBI)_j$: سود سالیانه حاصله از پروژه لام قبل از سرمایه‌گذاری، و $(PBI)_j=0$ برای

معادن جدید

TP: سود سالانه مورد انتظار

z(FMP): تعداد پرسنل مورد نیاز پروژه زام بعد از سرمایه گذاری

z(PMP): تعداد پرسنل مشغول به کار در زامین پروژه نیازمند تغییر تکنولوژی (در

حال حاضر)، و $z=0$ (PMP) برای معادن جدید

MI: حد پایین مورد نظر برای پرسنل مورد نیاز

Mu: حد بالای مورد نظر برای پرسنل مشغول به کار

d_1^+ : انحراف مطلوب برای محدودیت i ام

d_1^- : انحراف نامطلوب برای محدودیت i ام

d: حداقل تولید سالیانه

لازم به ذکر است که حداقل تولید سالیانه با توجه به مورد مصرف فلز استحصالی مشخص می شود. همچنین در مورد حد بالا و پایین پرسنل می توان اینگونه استنباط نمود که حد پایین تعداد پرسنل مشغول به کار با توجه به رضایت عمومی ساکنین محلی و حد بالای آن با توجه به نیاز به افزایش مکانیزاسیون تعیین می شود.

تابع هدف مدل برنامه ریزی آرمانی به عنوان تابعی از انحراف های مطلوب و نامطلوب به صورت زیر می باشد.

رابطه (۷) $Minimize F(d_1^+, d_2^+, d_3^-, d_4^-)$

وزن دهی با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی فازی^۱

با توجه به این که در یک فرآیند تصمیم گیری چندهدفه، معیارهای مختلف دارای وزن های مختلف بوده و وزن معیارها، منعکس کننده اهمیت آنها در تعیین هدف است، لذا بایستی با استفاده از یک روش مناسب وزن معیارهای مختلف را تعیین کرد. انتخاب آگاهانه و صحیح وزن ها، کمک بزرگی در جهت رسیدن به هدف مورد نظر خواهد بود. در بیشتر موارد و در یک فرآیند تصمیم گیری، میزان تأثیر پارامترهای مختلف دارای ابهام بوده و از نظر افراد مختلف این پارامترها دارای تأثیر واحد نیستند به گونه ای که برای

^۱. Fuzzy Analytical Hierarchy Process (FAHP)

مدل تصمیم گیری چندهدفه با رویکرد برنامه ریزی آرمانی و تحلیل سلسله مراتبی فازی در خصوص انتخاب پروژه های سرمایه گذاری در بخش معدن

تعیین وزن این معیارها، اغلب تصمیم گیرندگان قادر نیستند به صراحت و با استفاده از اعداد قطعی نظرشان را در مورد برتری گزینه ها اعلام کنند. به همین دلیل در قضاوت های خود ارائه یک بازه را به جای یک عدد ثابت ترجیح می دهند (عطایی، ۱۳۸۹ الف). جهت غلبه بر این مشکل در این تحقیق از روش تحلیل سلسله مراتبی فازی به منظور وزن دهی به معیارها استفاده شده است. مراحل تعیین وزن معیارها با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی فازی در ذیل توضیح داده شده است (عطایی، ۱۳۸۹ ب).

گام ۱- تشکیل ماتریس مقایسه زوجی فازی (A)

به منظور تشکیل ماتریس مقایسه زوجی فازی و برای بدست آوردن درجه اهمیت هر معیار نسبت به سایر معیارها، پرسشنامه ای طراحی و برای وزن دهی در اختیار تعدادی خبره قرار داده شد. افراد خبره ماتریس مقایسه زوجی طراحی شده را بر اساس مقیاس ساعتی ارائه شده در جدول (۲) تکمیل کردند.

پس از تشکیل ماتریس مقایسه زوجی توسط افراد خبره، نرخ ناسازگاری سیستم به گونه ای که در ادامه شرح داده شده محاسبه شده است (عطایی، ۱۳۸۹ الف).

جدول ۲. طبقه بندی کمی و کیفی برای مقایسه زوجی معیارها

مقدار عددی	مقایسه نسبی شاخص ها (قضاوت شفاهی)	
۹	Extremely preferred	کاملاً ترجیح داده شده یا کاملاً مطلوب تر
۷	Very strongly preferred	ترجیح با اهمیت یا مطلوبیت خیلی قوی
۵	Strongly preferred	ترجیح با اهمیت یا مطلوبیت قوی
۳	Moderately preferred	کمی مرجح یا کمی مهم تر یا کمی مطلوب تر
۱	Equally preferred	ترجیح یا اهمیت یا مطلوبیت یکسان
۸،۶،۴،۲		ترجیحات بین فواصل بالا

ابتدا با نرمال کردن عناصر هر ستون ماتریس نرمال شده محاسبه می شود. سپس بردار وزن از میانگین سطری عناصر به دست می آید. در گام بعدی با ضرب بردار وزن در

ماتریس مقایسه زوجی مقدر ویژه (λ) و بزرگترین مقدار بردار ویژه (λ_{\max}) با میانگین گیری از مقادیر ویژه، محاسبه شده است. از آنجا که λ_{\max} همواره بزرگتر یا مساوی n (تعداد معیارها) است اگر ماتریس کمی از حالت سازگاری فاصله بگیرد λ_{\max} کمی از n فاصله خواهد گرفت. بنابراین تفاضل λ_{\max} و n معیار خوبی برای اندازه گیری ناسازگاری ماتریس خواهد بود. بدین ترتیب شاخص ناسازگاری (I.I) به صورت زیر تعریف شده است.

$$I.I = \frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1} \quad \text{رابطه ۸}$$

مقدار شاخص ناسازگاری تصادفی برای ماتریس n بعدی از رابطه ۱۰ محاسبه می شود.

$$R.I.I = 1.98 \frac{n - 2}{n} \quad \text{رابطه ۹}$$

برای هر ماتریس، حاصل تقسیم شاخص ناسازگاری بر شاخص ناسازگاری تصادفی، نرخ ناسازگاری نامیده می شود که معیار مناسبی برای قضاوت در مورد ناسازگاری است.

$$I.R = \frac{I.I}{R.I.I} \quad \text{رابطه ۱۰}$$

محاسبه نرخ ناسازگاری در روش تحلیل سلسله مراتبی از اهمیت بالایی برخوردار است. پس از پر شدن پرسشنامه توسط افراد خبره، نرخ ناسازگاری سیستم محاسبه می شود. در صورتی که نرخ ناسازگاری بیشتر از ۰/۱ بود در قضاوتها تجدید نظر و مجدداً نرخ ناسازگاری محاسبه می شد تا مقدار این پارامتر کمتر از ۰/۱ شود.

اگر کمیته تصمیم گیرنده دارای چند عضو باشد، درایه های ماتریس مقایسه زوجی جامع که در روش تحلیلی سلسله مراتبی فازی مورد استفاده قرار گرفته، یک عدد فازی مثلثی است که مؤلفه اول آن حداقل نظر سنجی ها، مؤلفه دوم آن میانگین نظر سنجی ها و مؤلفه سوم آن حداکثر نظر سنجی ها خواهد بود. یعنی می توان با استفاده از روابط شماره ۱۱ و ۱۲ در آیه های ماتریس تصمیم را محاسبه کرد.

$$x_{ij} = (l_{ij}, m_{ij}, u_{ij}) \quad \text{رابطه ۱۱}$$

مدل تصمیم گیری چندهدفه با رویکرد برنامه ریزی آرمانی و تحلیل سلسله مراتبی فازی در خصوص انتخاب پروژه های

$$l_{ij} = \min\{x_{ij}^k\} \quad \text{و} \quad m_{ij} = \frac{1}{k} \sum_{k=1}^{10} x_{ij}^k \quad \text{و} \quad u_{ij} = \max\{x_{ij}^k\} \quad (\text{رابطه } 12)$$

گام ۲- محاسبه S_i برای هر یک از سطرهای ماتریس مقایسه زوجی

در این مرحله با استفاده از رابطه ۱۳ مقدار عددی S_i که خود یک عدد فازی مثلثی است برای هر ماتریس مقایسه زوجی محاسبه می شود.

$$S_i = \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \times \left[\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \right]^{-1} \quad (\text{رابطه } 13)$$

گام ۳- مقایسه درجه بزرگی S_i نسبت به یکدیگر

به منظور محاسبه درجه بزرگی معیارها در روش تحلیل سلسله مراتبی فازی از رابطه ۱۴ استفاده شده است.

$$V(M_2 \geq M_1) = hgt(M_1 \cap M_2) = \mu_{M_2}(d) = \begin{cases} 1 & \text{if } m_2 \geq m_1 \\ 0 & \text{if } l_1 \geq u_2 \\ \frac{l_1 - u_2}{(m_2 - u_2) - (m_1 - l_1)} & \text{otherwise} \end{cases} \quad (\text{رابطه } 14)$$

گام ۴- محاسبه وزن معیارها

هدف نهایی از انجام تحلیل سلسله مراتبی فازی بر روی معیارهای مؤثر بر روی سرمایه گذاری در بخش معدن، به دست آوردن وزن معیارها به منظور استفاده در برنامه ریزی آرمانی جهت انتخاب ترتیب مناسب پروژه های سرمایه گذاری است. بدین منظور وزن نرمال شده (نهایی) معیارها با استفاده از روابط ۱۵ تا ۱۷ محاسبه شده است. نتیجه در جدول ۳ ارائه شده است.

$$d'(A_i) = \text{Min } V(S_i \geq S_k) \quad k = 1, 2, \dots, n, \quad k \neq 1 \quad (\text{رابطه } 15)$$

بنابراین بردار وزن نرمال شده عبارت است از:

$$W' = (d'(A_1), d'(A_2), \dots, d'(A_n))^T \quad (\text{رابطه } 16)$$

و در نهایت برای محاسبه بردار وزن نهایی باید بردار وزن محاسبه شده در مرحله قبل را نرمال سازی کرد. بنابراین:

$$W = (d(A_1), d(A_2), \dots, d(A_n))^T \quad \text{رابطه (۱۷)}$$

جدول ۳. وزن نهایی معیارها

معیار	سرمایه گذاری اولیه	هزینه تولید	سود	نیروی انسانی
وزن نهایی	۰/۰۵۷	۰/۶۱	۰/۰۹۳	۰/۲۴

اگر وزن معیارهای سرمایه گذاری اولیه، هزینه تولید، سود و نیروی انسانی محاسبه شده در جدول (۳) به ترتیب W_1, W_2, W_3, W_4 باشد آن گاه تابع هدف برنامه آرمانی به صورت رابطه (۱۸) خواهد بود.

$$\text{Minimize } F(W1d_1^+, W1d_2^+, W1d_3^-, W4d_4^-) \quad \text{رابطه (۱۸)}$$

بدین ترتیب و پس از وزن دهی به معیارهای انتخاب شده می توان مدل برنامه ریزی آرمانی مسئله را حل نمود و با توجه به گزینه های ممکن و معیارهای انتخاب شده، ترکیب پروژه های سرمایه گذاری را تعیین نمود. با در نظر گرفتن آرمان ها برای توابع هدف به ترتیب برابر ۴۰، ۵۰، ۲۵ و ۶۲۰۰، این مدل با استفاده از نرم افزار Lingo حل شد و نتایج به صورت جدول ۴ حاصل شده است. ستون های ۱ تا ۸ انتخاب یا عدم انتخاب پروژه مد نظر را نمایش می دهد و چهار ستون آخر مقدار انحراف از آرمان ها را نشان می دهد.

جدول ۴. نتایج مدل

انحرافات				متغیرها							
d_4^-	d_3^-	d_2^+	d_1^+	X_8	X_7	X_6	X_5	X_4	X_3	X_2	X_1
۵۵	۰/۹۶	۴/۵۸	۳/۶	۱	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۰

نتیجه گیری و پیشنهادها

سرمایه گذاری در پروژه های معدنی نیازمند صرف هزینه های سرمایه گذاری اولیه و تولید بالا است. سرمایه گذاری در بخش معدن باید با در نظر گرفتن مهم ترین پارامترهای مؤثر بر این تصمیم گیری انجام گیرد. در این مقاله چهار معیار سرمایه گذاری اولیه، هزینه

تولید، سود و نیروی انسانی بعنوان مهمترین معیارهای تصمیم‌گیری مؤثر بر روی موضوع سرمایه‌گذاری در بخش معدن انتخاب شده است. انتخاب ترکیب پروژه‌های سرمایه‌گذاری با استفاده از روش برنامه‌ریزی آرمانی بعنوان تکنیک برنامه‌ریزی چندمعیاره و چندهدفه از میان هشت معدن مدلسازی شده است. با توجه به ماهیت فازی میزان تأثیر پارامترهای مورد استفاده و مختلف بودن نظر افراد مختلف در این زمینه، در این مقاله از روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی جهت تعیین وزن معیارها استفاده شده است. نتایج برای یک مثال مورد تحلیل قرار گرفت. در این مقاله ۸ پروژه سرمایه‌گذاری مورد ارزیابی قرار گرفتند و در ابتدا با استفاده از روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی وزن توابع هدف به صورت سرمایه‌گذاری اولیه ۰/۰۵۷، هزینه تولید ۰/۶۱، سود ۰/۰۹۳ و نیروی انسانی ۰/۲۴ حاصل شد. همچنین با در نظر گرفتن آرمان‌ها برای توابع هدف ترتیب برابر ۴۰، ۵۰، ۲۵ و ۶۲۰۰، مدل ریاضی حل شد و نتایج به صورت انتخاب ۴ پروژه از میان ۸ پروژه حاصل شده است.

منابع

- Charnes, A. Cooper, W. Ferguson, R., (1955). Optimal estimation of executive compensation by linear programming, *Management Science*, 1, PP. 138-151.
- Dhahri I, Chabchoub H., (2007). Nonlinear goal programming models quantifying the bullwhip effect in supply chain based on ARIMA parameters, *Eur J Oper Res* 117(3):1800-1810.
- Espinoza, R. D., Rojo, J., (2017). Towards sustainable mining (Part I): Valuing investment opportunities in the mining sector, *Resources Policy*, 52, 7-18.
- He, Yong, Gao, S., Liao, N., Liu, H. (2016). A nonlinear goal-programming-based DE and ANN approach to grade optimization in iron mining. *Neural Computing and Applications*, 27.7, 2065-2081.
- Jime'nez M, Arenas M, Bilbao A, Rodri'guez Uri'a MV, (2005). Approximate resolution of an imprecise goal programming model with nonlinear membership functions. *Fuzzy Sets Syst* 150 (1):129-145.
- Joaquín Jar, J., (2017). Determinants of country competitiveness in attracting mining investments: An empirical analysis, *Resources Policy*, 52, 65-71.
- King, B., Goycoole, M. A. Newman, (2017). Optimizing the open pit-to-underground mining transition, *European Journal of Operational Research*, 257, 297-309.
- Lee Peluso, N., (2017) Entangled Territories in Small-Scale Gold Mining Frontiers: Labor Practices, Property, and Secrets in Indonesian Gold Country, *World Development*, Available online 28 February.
- Liang-Hsuan Chen, Wen-Chang Ko, Feng-Ting Yeh, (2017). Approach based on fuzzy goal programming and quality function deployment for new product planning, *European Journal of Operational Research*, 259, Issue 2, 1, 654-663.
- Ouo, Y., (2017). Economic sustainability of the gold mining industry in Burkina Faso, *Resources Policy*, 51, 194-203.
- Ransikarbum, K., and Mason, S.J. (2016) Goal programming-based post-disaster decision making for integrated relief distribution and early-stage network restoration, *International Journal of Production Economics*, 182, 324-341.
- Shabanpour, H., Yousefi, S., and Farzipoor Saen, R. (2017). Future planning for benchmarking and ranking sustainable suppliers using goal programming and robust double frontiers DEA, *Transportation Research Part D: Transport and Environment*, 50, 129-143.
- Suárez Sánchez, A., Krzemieñ, A., Riesgo Fernández, P., Iglesias Rodríguez, F.J., Sánchez Lasherasc, F., Javier de Cos Juez, F., (2015). Investment in new tungsten mining projects, *Resources Policy*, 46, 177-190.
- Trivedi, A., and Singh, A., (2017). A hybrid multi-objective decision model for emergency shelter location-relocation projects using fuzzy analytic hierarchy process and goal programming approach, *International Journal of Project Management*, In Press.
- Yu, S., Gao, S., Sun, H., (2016). A dynamic programming model for environmental investment decision-making in coal mining, *Applied Energy*, 166, 15, 273-281.
- Rabbabi, M., Heidari S., and Gharebagh, H., (2011). Presenting a Comprehensive Goal Programming Model for Production with Fuzzy Approach in Oil Refinery Industry, *Management Journal*, 18, 12-21, (In Persian).
- Momeni, M., (2009). Novel Affairs in Operations Research, Management Faculty of University of Tehran Pub, (In Persian).
- Salehi Sedghiani, J., et al., (2010). Presenting a Linear Goal programming Model for Common Weights Calculation in Data Envelopment Analysis Problems, *Industrial Management Journal*, 2, 28-32, (In Persian).
- Ataei, M., (2011a). Multiple Criteria Decision Making, Shahrood University of Technology Pub, (In Persian).
- Ataei, M., (2011b). Fuzzy Multiple Criteria Decision Making, Shahrood University of Technology Pub, (In Persian).