



## Selection of green supplier by multi-moora combination method and two-stage clustering

Mahsa Niavand<sup>1</sup> , Mohammad Amin Adibi<sup>2</sup> and Adel Pourghader chobar<sup>3</sup>

1. Master of Industrial Engineering, Department of Industrial Engineering, Faculty of Industrial and Mechanical Engineering, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran, Email: [maadibi@aut.ac.ir](mailto:maadibi@aut.ac.ir)
2. Corresponding Author, Department of Industrial Engineering, Faculty of Industrial and Mechanical Engineering, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran, Email: [mahsaniavand@yahoo.com](mailto:mahsaniavand@yahoo.com)
3. Department of Industrial Engineering, Faculty of Industrial and Mechanical Engineering, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran, Email: [apourghader@qiau.ac.ir](mailto:apourghader@qiau.ac.ir)

### Article Info

**Article type:**  
Research Article

### Article history:

Received 25 July 2024  
Received in revised form 26  
Aug 2024  
Accepted 10 Sep 2024  
Published online 15 Sep 2024

### Keywords:

Clustering,  
Green Supplier Selection,  
Multi-Criteria Decision  
Making, MULTI MOORA  
Method.

### ABSTRACT

Today environmental management for companies with an emphasis on environmental protection has become one of the most important issues and global pressures require organizations to produce environmentally friendly products and services. This challenge has led to the creation of a new concept called green supply chain management in the field of business, which combines environmental thinking and supply chain. Also, the problems of green supplier selection methods have become a very important issue. A Hybrid supplier selection method, in the present study, is utilized to select the green supplier by combining the Tow-Step data clustering method and the MADM method which in this research is the MULTI MOORA method. A real-world case study is also presented at Etkā Chain Stores which uses a questionnaire that measures the greenness of suppliers in 13 general criteria according to business context and criteria. The advantages of the proposed hybrid method are then discussed here to demonstrate its superiority. The present research has been conducted with the aim of ranking and clustering the suppliers of Etkā chain stores in terms of greenness. Investigating the greenness of the suppliers of Etkā chain stores and using the Two-Step clustering method is the innovation of this research. The suppliers of Etkā chain stores, which includes 454 suppliers, are categorized into 16 groups and the number of companies in each category is specified. Then, using the two-Step clustering and multi moora method, the clusters were ranked and the green suppliers in each group were selected individually. For example, in the packaging group, the final ranking of three suppliers was determined as GSSB18, GSSB23, GSSB7 respectively.

**Cite this article:** Niavand, M. & Others, (2024)., Selection of green supplier by multi-moora combination method and two-stage clustering. *Engineering Management and Soft Computing*, 10 (1). 14-49. DOI: <https://doi.org/>



© The Author(s)  
DOI: <https://doi.org/>

Publisher: University of Qom

## انتخاب تامین کننده سبز با روش ترکیبی مولتی موراً و خوشه بندی دو مرحله ای

مهسا نیاوند<sup>۱</sup>، محمد امین ادیبی<sup>۲</sup> و عادل پورقادر چوبر<sup>۳</sup>

۱. کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران. رایانامه:

[maadibi@aut.ac.ir](mailto:maadibi@aut.ac.ir)

۲. نویسنده مسئول، استادیار، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران. رایانامه:

[mahsaniavand@yahoo.com](mailto:mahsaniavand@yahoo.com)

۳. دانش آموزخته دکتری مهندسی صنایع، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران. رایانامه:

[apourghader@qiau.ac.ir](mailto:apourghader@qiau.ac.ir)

اطلاعات مقاله	چکیده
<p>نوع مقاله: مقاله پژوهشی</p> <p>تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۵/۰۴</p> <p>تاریخ بازنگری: ۱۴۰۳/۰۶/۰۵</p> <p>تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۶/۲۰</p> <p>تاریخ انتشار: ۱۴۰۳/۰۶/۳۱</p> <p>کلیدواژه‌ها: انتخاب تامین کنندگان سبز، تصمیم گیری چندمعیاره، خوشه بندی، روش مولتی موراً.</p>	<p>امروزه مدیریت محیطی با تاکید بر حفاظت از محیط زیست به یکی از مهمترین مسائل شرکت‌ها تبدیل شده است و فشارهای جهانی، سازمان‌ها را ملزم به تولید محصولات و خدمات سازگار با محیط زیست می‌کند. این چالش منجر به ایجاد مفهوم جدیدی به نام مدیریت زنجیره تامین سبز در حوزه کسب و کار شده است که ترکیبی از تفکر محیطی و زنجیره تامین است. همچنین مشکلات انتخاب تامین کننده سبز به یک موضوع بسیار مهم تبدیل شده که در تحقیق حاضر جهت انتخاب تامین کننده سبز از تلفیق تکنیک‌های داده کاوی مانند روش خوشه بندی دومرحله‌ای و روش MADM که در این تحقیق روش MULTI MOORA می‌باشد، استفاده شده است. همچنین یک مطالعه موردی در دنیای واقعی در شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا ارائه شده که با توجه به زمینه‌های کسب و کار و معیارها، از پرسشنامه‌ای استفاده شده است که میزان سبز بودن تامین کنندگان را در ۱۳ معیار کلی بررسی می‌کند. پژوهش حاضر با هدف رتبه بندی و خوشه بندی تامین کنندگان شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا از لحاظ میزان سبز بودن انجام گرفته است. بررسی سبز بودن تامین کنندگان شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا و استفاده از روش خوشه بندی دومرحله‌ای، نوآوری این پژوهش به شمار می‌رود. تامین کنندگان شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا که شامل ۴۵۴ تامین کننده است، در ۱۶ گروه دسته بندی شده و تعداد شرکت‌ها در هر دسته مشخص شده است. سپس با استفاده از روش خوشه بندی دومرحله‌ای و مولتی موراً، خوشه‌ها رتبه بندی شده و تامین کنندگان سبز در هر گروه به صورت جداگانه انتخاب شدند. به عنوان مثال در گروه بسته بندی، رتبه بندی نهایی سه تامین کننده به شماره های GSSB18، GSSB23 و GSSB7 به ترتیب مشخص شدند.</p>

**استناد:** نیاوند، مهسا؛ ادیبی، محمد امین؛ پورقادر چوبر، عادل. (۱۴۰۳). «انتخاب تامین کننده سبز با روش ترکیبی مولتی موراً و خوشه بندی دو مرحله ای». مدیریت

مهندسی و رایانش نرم، دوره ۱۰ (۱)، صص: ۴۹-۱۴. <https://doi.org/10.14494/jemsc.v10n1.14>



## (۱) مقدمه

در دهه ۹۰ میلادی در دهه ۹۰ میلادی، مفاهیم زنجیره تامین بیش از هر زمان دیگری مورد توجه تولیدکنندگان و عرضه کنندگان قرار گرفت. بهادادن به کلیه بخش‌های موثر بر تهیه، تولید و تحویل کالا و خدمات به مشتری نهایی منجر به پدید آمدن مفهومی اساسی به نام زنجیره تامین گردید (صادقیان و مسندجم، ۱۳۹۴: صفحه ۱). از زنجیره تامین و مدیریت آن تعاریف گوناگونی ارائه شده است. زنجیره تامین، زنجیره‌ای است که تمام فعالیت‌های مرتبط با جریان کالا و تبدیل مواد از مرحله تولید تا مرحله تحویل کالای نهایی به مصرف‌کننده را دربرمی‌گیرد. مدیریت زنجیره تامین را رویکردی یکپارچه برای اداره شبکه‌های عرضه و توزیع نیز دانسته‌اند. بطور کلی مدیریت زنجیره تامین، هماهنگی و مدیریت شبکه پیچیده‌ای از فعالیت‌هاست که شامل تحویل محصول به استفاده‌کننده نهایی یا مشتری می‌باشد. عملیات تولیدی نقش عمده‌ای در تخریب و آلودگی محیط زیست در مراحل مختلف چرخه عمر محصول از استخراج منابع تا تولید، استفاده، استفاده مجدد، بازیافت و ازبین‌رفتن محصول ایفا می‌کنند. بنابراین شرکت‌های تولیدی می‌توانند از طریق بهبود در فرآیندها به منظور کاهش آثار محیط زیست محصول، به مزیت رقابتی و افزایش سهم بازار دست یابند. فراتر از این تعریف، با اضافه کردن جزء سبز، مدیریت زنجیره تامین سبز ارائه می‌شود که به عنوان تهیه سبز، تولید سبز، توزیع سبز و لجستیک معکوس تعریف شده و منجر به کاهش یا حداقل کردن ضایعات (انرژی، انتشار گازها، مواد خطرناک/شیمیایی و ضایعات خاک) در طول زنجیره تامین می‌شود. لجستیک معکوس در این تعریف به معنی بازگشت محصولات از جانب مشتریان یا عرضه کنندگان به منظور استفاده مجدد، بازیافت و تعویض محصولات می‌باشد. به دلیل اهمیت جهانی مدیریت مواد خطرناک و الزام به قوانین محیط زیستی برای ایجاد زنجیره تامین سبز، مطالعات متعددی برای سنجش میزان سبز بودن یک زنجیره تامین انجام گرفته و معیارها و شاخص‌های متعددی به صورت کمی و کیفی و با توجه به هزینه محیط، فرآیند تولید، محصول و سیستم‌های مدیریتی ارائه شده است. یکی از معیارها برای ارزیابی میزان سبز بودن زنجیره تامین، تامین و خرید سبز است که یکی از عوامل اولیه و اساسی ایجاد زنجیره تامین سبز، انتخاب تامین‌کنندگان سبز می‌باشد. تامین‌کنندگان، فروشندگانی هستند که مواد خام، اجزا و خدماتی که یک سازمان، خود نمی‌تواند فراهم کند را برای سازمان تامین می‌کنند. در محیط تولید فعلی برای زنجیره تامین، تامین‌کننده یک بخش ضروری برای یک سازمان است و یک تامین‌کننده مناسب می‌تواند محصولات با کیفیت و مقدار مناسب و با قیمت معقول و در زمان مناسب به شرکت ارائه دهد. تامین و خرید سبز باید مولفه‌های زیر را داشته باشد: انتخاب تامین‌کننده با توجه به معیارهای محیطی، ارائه مواد در بسته‌بندی‌های سازگار با محیط زیست، داشتن گواهینامه‌های محیط زیست مانند ISO 14000، تشکیل سمینارهایی به منظور آگاهی‌تأمین‌کنندگان از مسائل محیطی، حمایت از تامین‌کننده در جهت بهبود عملکرد محیطی آنها، الزام تامین‌کننده به رعایت قوانین محیط زیست، قابل بازیافت بودن مواد خریداری شده از تامین‌کنندگان (میر غفوری و همکاران، ۱۳۹۳). بنابراین برای انتخاب بهترین تامین‌کننده باید تامین‌کنندگانی را که شباهت بیشتری به هم دارند را در یک گروه قرار داد. برای این کار می‌توان از روش خوشه‌بندی استفاده کرد که یکی از مهمترین روش‌های داده‌کاوی است. عامل اصلی گرایش سازمان‌ها به استفاده از تکنیک‌های داده‌کاوی را سرعت بالای رشد داده‌های ذخیره شده در پایگاه‌های داده سازمان‌ها می‌دانند. بدیهی است

پایگاه‌های داده مرتبط با مدیریت زنجیره تامین در سازمان هم از این قاعده مستثنی نبوده‌اند. از این منظر، داده‌کاوی را می‌توان فرآیندی ارزیابی‌کننده تلقی نمود که با هدف استخراج دانش مفید و سودمند از داده‌های سازمان وارد حوزه ارزیابی و انتخاب تامین‌کنندگان گردیده‌است. تاکنون کاربردهای داده‌کاوی در انتخاب تامین‌کنندگان بیشتر شامل روش شبکه‌های عصبی و سیستم‌های خبره بوده‌است. رویکردهای داده‌کاوی مثل درخت تصمیم و شبکه‌های عصبی ابزار خوبی برای تقریب مسائل ناپارامتریک و غیرخطی محسوب می‌شوند. پس از بررسی چند روش تصمیم‌گیری از قبیل تحلیل خوشه، رگرسیون چندگانه و تحلیل چندمتغیره نتیجه‌گیری کرده‌اند که برای مسئله انتخاب تامین‌کنندگان، تحلیل خوشه در بین سایر روش‌ها، از پتانسیل بالاتری برخوردار است. زیرا احتمال رد شدن تامین‌کننده "خوب" را در مراحل اولیه کار داده‌کاوی کاهش می‌دهد (ترابی مقدم و همکاران، ۱۳۹۱، صفحه ۳). بنابراین در این پژوهش از روش خوشه‌بندی دومرحله‌ای استفاده شده تا تامین‌کنندگانی که شباهت بیشتری باهم دارند، انتخاب شوند. امروزه خوشه‌بندی نقش مهمی را در اغلب زمینه‌های تحقیقاتی مانند مهندسی، پزشکی، زیست‌شناسی، داده‌کاوی و غیره ایفا می‌نماید. در واقع خوشه‌بندی به معنای تقسیم‌بندی بدون نظارت می‌باشد یعنی با استفاده از آن، داده‌ها به دسته‌هایی که از نظر پارامترهای مورد علاقه، شباهت بیشتری به یکدیگر دارند، تقسیم می‌گردند. یکی از روش‌های معروف، خوشه‌بندی دومرحله‌ای است که در مورد داده‌های بزرگ و استفاده توأم از داده‌های ترکیبی و کمی کاربرد دارد و تفاوت آن با روش‌های دیگر خوشه‌بندی، همین مورد است (چوبر و همکاران، ۲۰۲۲). انتخاب تامین‌کنندگان مناسب و تخصیص سفارش به آنها، یکی از فعالیت‌های مهم استراتژیکی مدیریت زنجیره تامین می‌باشد و در مرحله توسعه انجام می‌شود. انتخاب تامین‌کننده؛ فرآیند تعیین، ارزیابی و بستن قرارداد با تامین‌کنندگان است و منابع مالی زیادی از زنجیره تامین را به خود اختصاص می‌دهد. امروزه تقریباً نصف درآمد زنجیره تامین صرف خرید خدمات، مواد خام و اجزا می‌شود. بطورمثال در صنعت خودروسازی، هزینه اجزای خریداری‌شده از منابع خارجی بیش از ۵۰ درصد هزینه‌ها را شامل می‌شود. بنابراین موفقیت زنجیره تامین بستگی به ارتباط با تامین‌کنندگان دارد و نقش واحد خرید بسیار اهمیت پیدا می‌کند. فرآیند انتخاب تامین‌کنندگان شامل چهار گام اساسی تعریف مسئله، فرموله‌سازی معیارهای تصمیم، انتخاب پیشین تامین‌کنندگان بالقوه و انتخاب نهایی می‌باشد. در تعریف مسئله زنجیره تامین، از دو لایه خریدار و تامین‌کنندگان تشکیل شده‌است. در فرموله‌سازی معیارهای تصمیم، گفته شده‌است که به هر اطلاعاتی که بتوان از آن جهت توصیف وضعیت یک موجودیت استفاده کرد، معیارهای تصمیم گفته می‌شود. در مسئله انتخاب تامین‌کننده، موجودیت اصلی که سیستم باید قادر باشد نسبت به تغییرات آن واکنش نشان دهد، همان کاندیدای تامین می‌باشد. بنابراین محیط در مسئله انتخاب تامین‌کنندگان به صورت مجموعه‌ای از کاندیدای تامین تعریف می‌گردد. هر کاندیدای تامین با مجموعه‌ای از ویژگی‌های خاص، به‌عنوان یک موجودیت در این فضا تعریف می‌گردد و این ویژگی‌ها با گذر زمان ممکن است بر اثر شرایط محیط خارج خود همچون تغییرات سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و غیره دستخوش تغییراتی گردند. انتخاب تامین‌کننده یک مسئله مهم در زنجیره تامین است بطوریکه تولیدکنندگان ۶۰ درصد وقت خود را صرف تامین مواد خام و اجزا می‌کنند. در همین حال، ۷۰ درصد هزینه‌های تولید مربوط به خرید کالاها و خدمات است. بنابراین انتخاب و تعیین مناسب‌ترین تامین‌کنندگان در زنجیره تامین موضوع مهمی است. در طول سالیان اخیر، چگونگی انتخاب تامین‌کنندگان مناسب در زنجیره تامین، به اهداف کلیدی استراتژیک تبدیل شده‌است. ماهیت

انتخاب تامین کننده یک مسئله پیچیده با معیارهای متعدد است که بطور همزمان شامل عوامل کمی و کیفی می شود اگرچه این معیارها ممکن است با یکدیگر اختلاف داشته باشند. (فرزام نیا<sup>۱</sup> و بابل قانی<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). بنابراین می توان از روش تصمیم گیری چندمعیاره برای غلبه بر این مشکل استفاده کرد. انتخاب تامین کننده یک مسئله تصمیم گیری چندمعیاره است و برای اکثر شرکتها اهمیت استراتژیک دارد. روشهای تصمیم گیری چندمعیاره، روشهایی هستند که با استفاده از معیارهای کمی و کیفی چندگانه به رتبه بندی گزینه های تصمیم گیری پرداخته و تصمیم گیرندگان را در انتخاب یاری می کند (میرغفوری و همکاران، ۱۳۹۳).

این پاراگراف ساختار مقاله را نشان می دهد. بعد از مقدمه به ترتیب مرور پیشینه ها، روش شناسی، یافته ها، بحث و نتیجه گیری بررسی خواهد شد. در بخش مرور پیشینه ها، نتایج تحقیقات سایر محققین ارائه خواهد شد. در بخش روش شناسی، کلیات روش های خوشه بندی دو مرحله ای و مولتی مورا و گام های الگوریتم پیشنهادی که شامل هفت گام است و مراحل اجرای الگوریتم مورد بررسی قرار خواهد گرفت. در بخش یافته ها، جزئیات گام های شش و هفت شرح داده شده است. در ادامه در بخش بحث و نتیجه گیری، روش های خوشه بندی دو مرحله ای و مولتی مورا با سایر روش ها مقایسه شده است و دلیل انتخاب این دو روش توضیح داده شده است همچنین نتیجه گیری کلی انجام شده است. در بخش پیوست ها، مراحل رتبه بندی خوشه های تامین کنندگان شرح داده شده است. بنابراین در این پژوهش معیارهای تامین کنندگان را شناسایی کرده و تامین کنندگان سبز را به دلیل حذف یا حداقل کردن آثار منفی محیطی (آلودگی هوا، آب و خاک) و اتلاف منابع (انرژی، مواد، محصولات) با روش های خوشه بندی دو مرحله ای<sup>۳</sup> گروه بندی و با روش مولتی مورا<sup>۴</sup> رتبه بندی می شوند.

نوآوری در این تحقیق بدین صورت است:

در این راستا پژوهش حاضر با هدف رتبه بندی و خوشه بندی تامین کنندگان شرکت فروشگاه های زنجیره ای اتکا از لحاظ میزان سبز بودن انجام گرفته است. بررسی سبز بودن تامین کنندگان شرکت فروشگاه های زنجیره ای اتکا و استفاده از روش خوشه بندی دو مرحله ای، نوآوری این پژوهش به شمار می رود.

## ۲) پیشینه تحقیق

### ۱-۲) ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان

مطالعات اولیه در حوزه تامین کنندگان اکثرا معطوف به انگیزه ها از برون سپاری بوده در حالیکه در سالیان اخیر این مطالعات بیشتر معطوف بر روابط سازمان- تامین کننده گردیده است. جذابیت این موضوع برای صاحبان کسب و کار، باعث جلب توجه آکادمیک به این حوزه گردیده است (ترابی مقدم و همکاران، ۱۳۹۱).

ژاوو<sup>۵</sup> و یو<sup>۶</sup> (۲۰۱۱) در مقاله ای یک رویکرد استدلال مبتنی بر انتخاب تامین کنندگان در شرکت های نفتی را مورد

<sup>۱</sup>Farzamia

<sup>۲</sup>Babolghani

<sup>۳</sup>Two step

<sup>۴</sup>MULTI MOORA

<sup>۵</sup>Zhao

<sup>۶</sup>Yu

ارزیابی قرار دادند. این مقاله ویژگی‌های خاص زنجیره تامین شرکت‌های نفتی چین، محدودیت روش‌های سنتی انتخاب تامین‌کنندگان را بررسی می‌کند و روش را براساس سیستم استدلال مورد<sup>۷</sup> برای شرکت‌های نفتی پیش‌بینی می‌کند. آنها پیشنهاد استدلال مبتنی بر مورد را با توجه به داده‌کاوی و خوشه‌بندی برای محاسبه وزن ویژگی در آنتروپی با شبکه‌های عصبی الگوریتم پس انتشار خطا<sup>۸</sup> برای صنعت نفت در چین داده‌اند. همچنین تزیستین<sup>۹</sup> و همکاران (۲۰۱۶) در مقاله‌ای ارزیابی سیستماتیک از ادبیات انتخاب تامین‌کننده-دامنه پیشرفته و آینده را مورد ارزیابی قرار دادند که در این تحقیق عنوان شده است که با رشد در برون‌سپاری در بخش‌های مختلف، انتخاب تامین‌کنندگان حقوقی بطور فزاینده‌ای برای موفقیت تجاری شرکت ضروری است. این مقاله بازنگری ساختاریافته، گسترده و طولی ۲۲۱ مقاله منتشر شده در مجله‌های برجسته از سال ۱۹۹۰ تا ۲۰۱۵ را ارائه می‌دهد و توصیه‌های تحقیقاتی را با دقت توصیف می‌کند تا بیشتر به انتخاب تامین‌کنندگان کمک نماید.

عامل اصلی گرایش سازمان‌ها به استفاده از تکنیک‌های داده‌کاوی را سرعت بالای رشد داده‌های ذخیره‌شده در پایگاه‌های داده سازمان‌ها می‌دانند. بدیهی است در سازمان، پایگاه‌های داده مرتبط با مدیریت زنجیره تامین هم از این قاعده مستثنی نبوده‌اند. از این منظر داده‌کاوی را می‌توان فرآیندی ارزیابی‌کننده تلقی نمود که با هدف استخراج دانش مفید و سودمند از داده‌های سازمان وارد حوزه ارزیابی و انتخاب تامین‌کنندگان گردیده است (ترابی مقدم و همکاران، ۱۳۹۱). در این راستا چای<sup>۱۰</sup> و همکاران (۲۰۱۳) در مقاله‌ای استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری در انتخاب تامین‌کننده را مورد ارزیابی قرار دادند که این مقاله یک بررسی ادبی سیستماتیک در مورد مقالات منتشر شده از سنوات ۲۰۰۸ تا ۲۰۱۲ در مورد کاربرد تکنیک‌های DM برای انتخاب تامین‌کنندگان ارائه می‌دهد. با استفاده از تجزیه و تحلیل تصمیم‌روشن‌شناختی در چهار جنبه از جمله تصمیم‌گیری، تصمیم‌گیرندگان، محیط تصمیم‌گیری و رویکرد تصمیم‌گیری، در نهایت ۱۲۳ مقاله مجله را انتخاب و بررسی کردند. ترابی مقدم و همکاران (۱۳۹۱) در مقاله‌ای بکارگیری داده‌کاوی در تشخیص الگوی رفتار تامین‌کنندگان قطعات خودرویی (مورد مطالعه: شرکت صنعتی مهد خودرو توس) را مورد ارزیابی قرار دادند. تحقیق حاضر گام موثری در جهت بهره‌گیری از بانک‌های داده سازمان در اجرای فرآیند داده‌کاوی است و از نتایج آن در جهت تصمیم‌سازی‌های مفید برای مدیران ارشد استفاده می‌شود.

امروزه خوشه‌بندی، نقش مهمی را در اغلب زمینه‌های تحقیقاتی مانند مهندسی، پزشکی، زیست‌شناسی، داده‌کاوی و غیره ایفا می‌نماید. در واقع خوشه‌بندی به معنای تقسیم‌بندی بدون نظارت می‌باشد. با استفاده از آن داده‌ها به دسته‌هایی که از نظر پارامترهای مورد علاقه، شباهت بیشتری به یکدیگر دارند، تقسیم می‌گردند (چوبر و همکاران، ۲۰۲۲). حیدرزاده<sup>۱۱</sup> و همکاران (۲۰۱۶)، در مقاله‌ای انتخاب تامین‌کننده با استفاده از روش خوشه‌بندی براساس فاصله جدید برای مجموعه‌های فازی نوع ۲ را با یک مطالعه موردی، مورد ارزیابی قرار دادند. ماوی<sup>۱۲</sup> و همکاران (۲۰۲۳) در مقاله‌ای خوشه‌بندی تامین‌کنندگان پایدار در صنعت پلاستیک، یک رویکرد رابطه هم‌ارزی فازی را مورد ارزیابی قرار دادند. این

<sup>7</sup> CBR

<sup>8</sup> back propagation

<sup>9</sup> Wetzstein

<sup>10</sup> Chai

<sup>11</sup> Heidarzade

<sup>12</sup> Mavi

مقاله روشی نوآورانه برای پیاده سازی رابطه هم ارزی فازی برای خوشه بندی تامین کنندگان پایدار از طریق ایجاد یک طبقه بندی جامع از معیارهای انتخاب تامین کننده پایدار از جمله ریسک زنجیره تامین ارائه می کند.

انتخاب تامین کننده یک مسئله تصمیم گیری چندمعیاره است و برای اکثر شرکتها اهمیت استراتژیک دارد. روش های تصمیم گیری چندمعیاره، روش هایی هستند که با استفاده از معیارهای کمی و کیفی چندگانه به رتبه بندی گزینه های تصمیم گیری پرداخته و تصمیم گیرندگان را در انتخاب یاری می کند (میرغفوری و همکاران، ۱۳۹۳: صفحه ۴). شیخ و همکاران (۱۳۹۵) مقاله ای با عنوان ارزیابی نقدشوندگی سهام شرکتها بر مبنای شاخص های کمی و عوامل مکنون با تکنیک بهینه سازی فازی - گروهی چندهدفه مبتنی بر سیستم نسبت، چاپ کردند. ارزیابی و مقایسه نقدشوندگی سهام با معیارهای کمی متداول و معیارهای کیفی مکنون براساس تکنیک چندهدفه مولتی موراً فازی مبتنی بر تصمیم گیری گروهی به عنوان رویکرد پیشنهادی در این پژوهش مطرح شده است.

سبالوس<sup>۱۳</sup> و همکاران (۲۰۱۶) مقاله ای با عنوان تحلیل مقایسه ای روش های تصمیم گیری چندمعیاره را چاپ کردند. در این اقدام، آنها بطور تجربی رتبه بندی های تولید شده توسط چندین روش تصمیم گیری چندمعیاره را مقایسه کرده اند. همچنین مولتی موراً، تاپسیس و سه تنظیم مختلف برای ویکور را آنالیز کردند. هو<sup>۱۴</sup> و همکاران (۲۰۱۰) در مقاله ای رویکرد تصمیم گیری چندمعیاره برای ارزیابی و انتخاب تامین کننده را بررسی کردند که این مقاله ادبیات روش های تصمیم گیری چندمنظوره را برای ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان مورد بررسی قرار می دهد. مقالات مرتبط در نشریات بین المللی سنوات ۲۰۰۰ تا ۲۰۰۸ جمع آوری و تجزیه و تحلیل می شوند.

النکار<sup>۱۵</sup> و المیدا<sup>۱۶</sup> (۲۰۱۱) در مقاله ای انتخاب تامین کننده را براساس روش PROMETHEE VI Multicriteria مورد ارزیابی قرار دادند. در این مقاله بیان شده است که امروزه، انتخاب تامین کنندگان برای بسیاری از شرکت هایی که مایل به افزایش رقابت زنجیره تامین خود هستند، فعالیت استراتژیک خود را آغاز کرده است. بنابراین این مقاله، ساختار برای انتخاب تامین کنندگان ارائه می دهد که ترجیحات چندین DM را درگیر می کند. همچنین در نظر گرفته شده که ترجیحات آنها تغییرات زیادی را نشان نمی دهد بنابراین ممکن است با آنها به اندازه کافی مقابله کرده و فروشنده را انتخاب کرد که بهترین روش را با روش پرومته VI<sup>۱۷</sup> ارائه می دهد. لیو<sup>۱۸</sup> و ژانگ<sup>۱۹</sup> (۲۰۱۱) در مقاله ای انتخاب تامین کننده زنجیره تامین را براساس وزن آنتروپی و روش الکترو-III<sup>۲۰</sup> بهبود یافته را مورد ارزیابی قرار دادند که آنها در این مقاله بیان کردند که در زمینه جهانی شدن اقتصادی؛ رقابت بین بازار، دیگر رقابت بین شرکتها نیست بلکه رقابت بین زنجیره های عرضه است. بنابراین روش جدیدی که ترکیبی از وزن آنتروپی و یک روش الکترو-III<sup>۲۱</sup> بهبود یافته است، پیشنهاد می شود که با انتخاب تامین کننده زنجیره های عرضه در ارتباط باشد. زلفانی<sup>۲۲</sup> و همکاران (۲۰۱۲) در مقاله ای یک مدل ترکیبی

<sup>13</sup> Ceballos

<sup>14</sup> Ho

<sup>15</sup> Alencar

<sup>16</sup> Almeida

<sup>17</sup> PROMETHEE VI

<sup>18</sup> Liu

<sup>19</sup> Zhang

<sup>20</sup> ELECTRE-III

<sup>21</sup> ELECTRE-III

<sup>22</sup> Zolfani

تصمیم‌گیری چندمعیاره<sup>۲۳</sup> شامل روش (فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی)<sup>۲۴</sup> و روش کوپراس خاکستری<sup>۲۵</sup> را برای انتخاب تامین‌کننده شرکتی در ایران مورد ارزیابی قرار دادند که این مقاله با هدف استفاده از مدل تصمیم‌گیری چندمنظوره ترکیبی برای انتخاب یک تامین‌کننده است. به‌منظور نشان‌دادن توانایی عملکردی مدل توسعه‌یافته، شرکت کلو به‌عنوان یک مطالعه موردی انتخاب شده است و می‌تواند به‌عنوان یک الگو برای انتخاب تامین‌کنندگان و تحقیقات آینده مورد استفاده قرار گیرد. صفری<sup>۲۶</sup> و همکاران (۲۰۱۲) در مقاله‌ای روش پرومته<sup>۲۷</sup> براساس وزن آنروپی برای انتخاب تامین‌کننده را مورد ارزیابی قرار دادند. هدف از این مطالعه استفاده از روش یکپارچه جدید برای انتخاب تامین‌کنندگان است. در این مقاله، وزن هر معیار با استفاده از آنروپی شانون محاسبه می‌شود. بعد از آن پرومته برای جایگزینی، رتبه‌بندی شده است. سپس براساس این نتایج، بهترین تامین‌کننده انتخاب شده است. نتیجه این تحقیق، رتبه‌بندی و انتخاب تامین‌کننده با کمک تکنیک‌های آنروپی شانون و پرومته است. این مقاله روش جدیدی برای انتخاب تامین‌کننده ارائه می‌دهد. کاراند<sup>۲۸</sup> و چاکرابورتی<sup>۲۹</sup> (2012 a) در مقاله‌ای تصمیم‌گیری برای انتخاب تامین‌کننده با استفاده از روش مورا<sup>۳۰</sup> را مورد ارزیابی قرار دادند که در این مقاله بهینه‌سازی چندهدفه بر مبنای تجزیه و تحلیل نسبت (مورا) برای حل دو مشکل در زمان انتخاب تامین‌کنندگان مورد استفاده قرار می‌گیرد.

چانگ<sup>۳۱</sup> و همکاران (۲۰۱۶) در مقاله‌ای چارچوب رویکرد عمومی برای حل یک مشکل انتخاب تامین‌کننده را مورد ارزیابی قرار دادند. این مطالعه یکپارچه‌سازی فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی و روش نرم‌افزاری برای حل مشکل انتخاب تامین‌کننده است. در این مطالعه نتایج با روش فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی سنتی برای مقابله با داده‌های ناقص مقایسه شد. نتایج حاصل از مقایسه نشان داد که رویکردهای ارائه‌شده در این مقاله از نظر بازتاب عملی قابل قبول‌تر است.

وو<sup>۳۲</sup> و همکاران (۲۰۱۶) در مقاله‌ای انتخاب تامین‌کننده در صنعت انرژی هسته‌ای با روش ویکور<sup>۳۳</sup> گسترده تحت اطلاعات زبان‌شناسی را مورد ارزیابی قرار دادند. این مقاله یک ویکور توسعه‌یافته تحت اطلاعات زبان‌شناسی را برای ارزیابی عدم قطعیت ارائه‌دهندگان بالقوه به‌صورت کمی و علمی ارائه می‌دهد. ون<sup>۳۴</sup> و همکاران (۲۰۱۷) در مقاله انتخاب تامین‌کننده با استفاده از فرآیند تحلیل شبکه<sup>۳۵</sup> و الکتراه<sup>۳۶</sup> II در محدوده زبانی ۲-tuple را مورد ارزیابی قرار دادند که این مقاله نوعی از مسائل تصمیم‌گیری چندمعیاره با معیارهای دو سطح را مورد بررسی قرار می‌دهد و یک روش ترکیبی جدید را با یکپارچه‌سازی (فرآیند شبکه تحلیلی زبان دوزبانه<sup>۳۷</sup> IT-ELECTRE II) و (بازخوانی و انتخاب واقعیت دوم انتخاب) را بررسی می‌کند. با در نظر گرفتن تعاملات بین معیارها، یک رویکرد TL-ANP که در آن ماتریس‌های مقایسه، یک روابط

<sup>23</sup> MCDM

<sup>24</sup> Analytical Hierachy Process (AHP)

<sup>25</sup> COPRAS-G

<sup>26</sup> Safari

<sup>27</sup> Preference Ranking Organization Method for Enrichment Evaluations(PROMETHEE)

<sup>28</sup> Karande

<sup>29</sup> Chakraborty

<sup>30</sup> MOORA

<sup>31</sup> Chang

<sup>32</sup> Wu

<sup>33</sup> VIKOR

<sup>34</sup> Wan

<sup>35</sup> ANP

<sup>36</sup> ELECTRE II

<sup>37</sup> TL-ANP



ترجیحی دوزبانه زبانی هستند، برای تعیین وزن معیارها و زیرمعیارها مطرح می شود. برای مقابله با مورد معیارهای جبران نشده، روش IT-ELECTRE II پیشنهاد شده است. در این رویکرد، رأی های جایگزین در زیرمعیارها به عنوان متغیرهای زنجیره ای ۲-tuple نمایش داده می شوند. در ادامه یک مورد واقعی انتخاب تامین کننده مورد بررسی قرار می گیرد و تجزیه و تحلیل مقایسه ای برای نشان دادن کاربرد و برتر بودن روش پیشنهادی انجام می شود. اجلی (۱۴۰۲) در مقاله ای ارزیابی و رتبه بندی تامین کنندگان در زنجیره تامین پایدار با فن واس پاس<sup>۳۸</sup> را مورد ارزیابی قرار داد. هدف اصلی از پژوهش حاضر، ارزیابی عوامل کلیدی مدیریت زنجیره تامین پایدار و رتبه بندی تامین کنندگان با ترکیب رویکرد تحلیل عاملی و فنون تصمیم گیری سوارا<sup>۳۹</sup> و واس پاس است. همچنین در ادامه پژوهش های زیر، تامین کننده با تصمیم گیری چندمعیاره فازی را مورد بررسی قرار دادند.

فرزام نیا<sup>۴۰</sup> و بابل قانی<sup>۴۱</sup> (۲۰۱۴) در مقاله ای فرآیند تصمیم گیری گروهی برای انتخاب تامین کننده با استفاده از تکنیک MULTIMOORA در محیط فازی را مورد ارزیابی قرار دادند. در این مقاله برای جمع آوری نظرات کارشناسان، از ارزش های زبانی استفاده شده است تا مناسب ترین روش برای تامین کننده انتخاب شود. روش MULTIMOORA که یکی از جدیدترین و قوی ترین روش هاست، استفاده شده است.

آیهان<sup>۴۲</sup> و کیلیک<sup>۴۳</sup> (۲۰۱۵) در مقاله ای یک رویکرد دومرحله ای برای مشکل انتخاب تامین کننده در چند مورد/چند منبع تامین کننده با تحفیف کم را مورد ارزیابی قرار دادند. در این مقاله یک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی ترکیبی و یک برنامه ریزی خطی یکپارچه فازی ترکیبی را به یک مشکل انتخاب کننده عرضه با توجه به محدودیت به عنوان تامین کنندگان چند محصول ارائه می دهد که تامین کنندگان قادر به ارائه همه اقلام نیستند. مرحله اول استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی فازی برای پیدا کردن وزن نسبی معیارهاست. مرحله دوم مدل پیشنهادی برنامه ریزی خطی ترکیبی عدد صحیح<sup>۴۴</sup> را برای انتخاب بهترین تامین کنندگان ارائه می دهد. میشرا<sup>۴۵</sup> و همکاران (۲۰۱۵) در مقاله ای با عنوان استفاده از روش مولتی مورا یکپارچه فازی به انتخاب تامین کننده/شریک در زنجیره تامین چابک را مورد ارزیابی قرار دادند. سهم این مقاله توسعه یک چارچوب و یک مدل تصمیم گیری برای انتخاب تامین کننده/شریک در زنجیره عرضه چابک با استفاده از یک منطق فازی با یکپارچه سازی با روش مولتی مورا است. جین<sup>۴۶</sup> و همکاران (۲۰۱۶) در مقاله ای انتخاب تامین کننده با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی فازی<sup>۴۷</sup> و تاپسیس<sup>۴۸</sup>، مطالعه موردی در صنعت خودرو هند را مورد ارزیابی قرار دادند. این مقاله با یک مشکل انتخاب تامین کننده در یک شرکت خودروی هند در ارتباط است. این کار ارائه دهنده انتخاب تامین کننده چراغ جلو با استفاده از روش های تصمیم گیری چندمنظوره فازی یکپارچه؛ فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و روش برای ترتیب

<sup>38</sup> WASPAS

<sup>39</sup> SWARA

<sup>40</sup> Farzamnیا

<sup>41</sup> Babolghani

<sup>42</sup> Ayhan

<sup>43</sup> Kilic

<sup>44</sup> MILP

<sup>45</sup> Mishra

<sup>46</sup> Jain

<sup>47</sup> FAHP

<sup>48</sup> TOPSIS

اولویت با تشابه به راه حل ایده آل (تاپسیس) است. نتایج نشان می‌دهد که رویکردهای فازی می‌تواند موثر و دقیق‌تر از رویکردهای موجود برای مشکلات انتخاب تامین کننده باشد.

هندیاری<sup>۴۹</sup> و همکاران (۲۰۲۰) در مقاله‌ای رویکرد تصمیم‌گیری سلسله‌مراتبی چند مرحله‌ای برای انتخاب تامین کننده پایدار را مورد ارزیابی قرار دادند. این مطالعه یک رویکرد مبتنی بر شاخص فازی سلسله‌مراتبی چند مرحله‌ای را ارائه می‌دهد که با استفاده از آن تصمیم‌گیرندگان مجاز به انتخاب پایدارترین تامین کننده براساس معیارهای خط پایین سه گانه پایداری هستند. در مقاله‌های زیر تامین کنندگان با روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره و خوشه‌بندی مورد بررسی قرار گرفتند.

صادقیان و مسندجم (۱۳۹۴) مقاله‌ای تحت عنوان استفاده از روش خوشه‌بندی و تاپسیس برای انتخاب تامین کنندگان با محدودیت عرضه چاپ کردند. این مقاله در یک کارخانه تولید قطعات خودرو پیاده‌سازی شده‌است. در این تحقیق تعداد تامین کنندگان و اقلام بسیار زیاد در نظر گرفته می‌شوند و با توجه به زیادبودن تعداد تامین کنندگان و اقلام، نمی‌توان از روش‌های تصمیم‌گیری بطور مستقیم استفاده نمود. در این تحقیق برای تخصیص از یک روش خوشه‌بندی، تامین کنندگان و اقلام را دسته‌بندی نموده و سپس از مدل‌های تصمیم‌گیری چندشاخصه استفاده می‌شود و یک الگوریتم نیز برای پیاده‌سازی روش مذکور پیشنهاد می‌گردد.

مقصودی<sup>۵۰</sup> و همکاران (۲۰۱۸) در مقاله‌ای مشکل انتخاب تامین کننده با روش ترکیبی تحلیل خوشه‌ای و تئوری تصمیم‌گیری معیارها را مورد ارزیابی قرار دادند که CLUS-MCDA نامیده شد که ترکیبی از روش کامینز و روش مولتی موراست. روش CLUS-MCDA در شرکت ماموت برای یک مشکل انتخاب تامین کننده با توجه به مقدار زیادی داده اجرا شده‌است. هدف این مقاله تجزیه خوشه‌ای برای بهبود تحلیل تصمیم‌گیری چندمعیاره و شناسایی معیارها برای انتخاب بهترین تامین کننده است. در این مقاله ۷ معیار استفاده شده‌است که در این پژوهش معیارها بررسی شده‌است. ریس<sup>۵۱</sup> و همکاران (۲۰۲۳) در مقاله‌ای روش‌شناسی مسئله انتخاب تامین کننده و ارزش‌گذاری با استفاده از رویکرد گروه‌بندی ترکیبی و چندمعیاره را مورد ارزیابی قرار دادند. مسئله انتخاب تامین کننده (SSP) انتخاب بهترین تامین کنندگان را با در نظر گرفتن معیارهای کمی و کیفی تعیین می‌کند. این مقاله یک روش ترکیبی دومرحله‌ای را برای انتخاب تامین کنندگان با استفاده از تکنیک گروه‌بندی کامینز<sup>۵۲</sup> و تکنیک تصمیم‌گیری چندمعیاره برای عملکرد سفارش با شباهت به راه حل ایده آل تاپسیس<sup>۵۳</sup> پیشنهاد می‌کند.

در پژوهش زیر تامین کنندگان با روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره و خوشه‌بندی فازی مورد بررسی قرار گرفتند. آزاد نیا<sup>۵۴</sup> و همکاران (۲۰۱۱) در مقاله‌ای انتخاب تامین کننده را با استفاده از رویکرد ترکیبی الگوتره<sup>۵۵</sup> و خوشه‌بندی فازی مورد ارزیابی قرار دادند. در این مقاله خوشه‌بندی فازی به عنوان یک مدل داده کاوی به منظور خوشه‌بندی

<sup>49</sup> Hendiari  
<sup>50</sup> Maghsodi  
<sup>51</sup> Reyes  
<sup>52</sup> K-means  
<sup>53</sup> TOPSIS  
<sup>54</sup> Azadnia  
<sup>55</sup> ELECTRE

تامین کنندگان به گروه‌ها مورد استفاده قرار گرفته‌است. سپس روش انتخاب و حذف واقعیت (الکتره) برای رتبه‌بندی تامین کنندگان مورد استفاده قرار می‌گیرد. کارآیی این روش با انجام یک مطالعه موردی در صنعت خودرو نشان داده شده‌است. آنها یک ابزار فازی فیزیکی و یک روش ترکیبی تحلیل سلسله‌مراتبی فازی<sup>۵۶</sup> و الکتره را پیشنهاد دادند تا بتوانند به‌عنوان تامین کننده بهینه با توجه به ساختار بزرگ داده در دو تولید کننده بزرگ خودرو در ایران یعنی سایپا و ایران خودرو رتبه‌بندی کنند.

مدیریت زنجیره تامین سبز به‌عنوان یک نوآوری زیست‌محیطی محسوب می‌شود. مفهوم مدیریت زنجیره تامین سبز تفکر محیطی را در مدیریت زنجیره تامین ادغام می‌کند (سلطانی فر و همکاران، ۱۴۰۰) سبز بودن تامین کنندگان، سبز بودن کالای تولیدی و در نتیجه سالم‌سازی محیط زیست و توسعه پایدار را به دنبال دارد (میر غفوری و همکاران، ۱۳۹۳). در این راستا روارچ<sup>۵۷</sup> و همکاران (۲۰۱۷) در مقاله‌ای عملکرد زنجیره تامین از طریق انتخاب تامین کنندگان و ارزش‌گذاری داخلی؛ یک دیدگاه نظری خودمختاری را مورد ارزیابی قرار دادند. این مطالعه اهمیت انتخاب تامین کنندگان سبز را به ارمغان می‌آورد و بینش قابل توجهی را در مورد انگیزه‌های تامین کنندگان و معیارهای مدیریت زنجیره تامین سبز می‌تواند در تامین کنندگان ثانویه در نظر بگیرد تا عملکرد مدیریت زنجیره تامین سبز را با استفاده از نظریه خودتعیین به‌دست آورد. هدف از این مقاله استفاده از تئوری خودتمیزی<sup>۵۸</sup> برای مدیریت زنجیره تامین سبز<sup>۵۹</sup> است و بررسی اینکه چگونه انتخاب تامین کننده سبز عملکرد مدیریت زنجیره تامین سبز را هدایت می‌کند و نحوه تحقق عملکرد مدیریت زنجیره تامین سبز بهبود یافته وابسته به سازوکارهای تئوری خودتمیزی استقلال، شایستگی و وابستگی است. همچنین در مقاله زیر تامین کنندگان سبز با روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره مورد بررسی قرار گرفتند.

هسو<sup>۶۰</sup> و همکاران (۲۰۱۳) در مقاله‌ای استفاده از دیمتل<sup>۶۱</sup> برای توسعه یک مدل مدیریت کربن از انتخاب تامین کنندگان در مدیریت زنجیره تامین سبز را مورد ارزیابی قرار دادند. هدف از این مطالعه استفاده از روش آزمایشی تصمیم‌گیری و آزمایش دیمتل برای به‌رسمیت شناختن معیارهای موثر مدیریت کربن در زنجیره تامین سبز برای بهبود عملکرد کلی تامین کنندگان از نظر مدیریت کربن است. میرغفوری و همکاران (۱۳۹۳) در مقاله‌ای با ارائه مدلی تامین کننده سبز را با رویکرد تصمیم‌گیری چندمعیاره (مطالعه موردی: شرکت‌های منتخب کاشی و سرامیک استان یزد) مورد ارزیابی قرار دادند. در این پژوهش، وضعیت شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد از نظر میزان سبز بودن مورد بررسی قرار گرفته و با استفاده از دو روش میانگین‌گیری وزنی مرتب‌شده و پرومته، رتبه‌بندی شده‌اند. در این تحقیق تلاش شده‌است با ارائه معیارهای مناسب در این زمینه به مدیران سازمان‌ها در ارزیابی تامین کنندگان خود از لحاظ میزان سبز بودن یاری شود. این مقاله ۶ معیار را ارزیابی کرده‌است که در این پژوهش نیز این معیارها بررسی شده‌است.

سید حائری<sup>۶۲</sup> و رضایی<sup>۶۳</sup> (۲۰۱۹) در مقاله‌ای مدل انتخاب تامین کننده سبز مبتنی بر خاکستری برای محیط‌های

<sup>56</sup> FAHP

<sup>57</sup> Roehrich

<sup>58</sup> SDT

<sup>59</sup> GSCM

<sup>60</sup> Hsu

<sup>61</sup> DEMATEL

<sup>62</sup> Haeri

<sup>63</sup> Rezaei

نامشخص را مورد ارزیابی قرار دادند. یک مدل تخصیص وزن جدید با ترکیب روش بهترین-بدترین<sup>۶۴</sup> و نقشه‌های شناختی فازی<sup>۶۵</sup> خاکستری برای گرفتن وابستگی متقابل بین معیارها ارائه شده‌است. فولادی و خاکستری (۲۰۲۰) در مقاله‌ای ارائه مدل یکپارچه انتخاب تامین‌کننده سبز در زنجیره تامین ناب-چابک را مورد ارزیابی قرار دادند. این تحقیق در دو فاز به انجام رسیده‌است. در فاز اول از طریق روش ترکیبی تحلیل سلسله‌مراتبی<sup>۶۶</sup> و ویکور<sup>۶۷</sup> و با استفاده از معیارهای سبز، تامین‌کنندگان رتبه‌بندی شدند. سپس در فاز دوم، مدلی چهارهدفه طراحی گردید که شامل چهار هدف کمینه‌سازی هزینه زنجیره تامین، کمینه‌سازی میزان دیرکرد در تحویل (چابک)، کمینه‌سازی میزان ضایعات (ناب) و بیشینه‌سازی توجه به مسائل زیست‌محیطی می‌باشد. در ادامه، مسئله چهارهدفه با روش معیار جامع تک‌هدفه‌سازی شده‌است و چندین مثال عددی به توصیف این استراتژی پرداخته‌است. الگوریتم اجراشده، نتایج خوبی را در زمان محاسباتی مناسب نشان داده‌است. سلطانی فر و همکاران (۲۰۲۲) در مقاله‌ای انتخاب تامین‌کننده سبز، یک رویکرد ترکیبی فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی رای‌گیری گروهی را مورد ارزیابی قرار دادند. هدف این پژوهش تعیین شاخص‌های انتخاب تامین‌کننده سبز در یک گروه خودروساز و انتخاب تامین‌کننده براساس شاخص‌های استخراج شده‌است. شاخص‌های تصمیم‌گیری از طریق مرور ادبیات، تعامل با خبرگان و استفاده از روش دلفی به صورت طراحی سبز، خرید سبز، تولید سبز، حمل و نقل سبز، پاسخگویی زیست‌محیطی، سیستم مدیریت زیست‌محیطی، کنترل آلودگی مشخص شد. سپس یک فرآیند جدید سلسله‌مراتبی رای‌گیری گروهی طراحی و از آن برای انتخاب تامین‌کننده سبز در شرکت سایپا استفاده شد. اندام و مومنی (۲۰۲۲) در مقاله‌ای ارائه الگوی انتخاب تامین‌کننده سبز با رویکرد تلفیق تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندشاخصه را مورد ارزیابی قرار دادند. در این مقاله با تلفیق روش نوسان، تئوری مطلوبیت چندشاخصه و روش ترجیح براساس مشابهت به راه‌حل ایده‌آل مدلی جهت انتخاب بهترین تامین‌کننده سبز ارائه می‌گردد. یافته‌های تحقیق بیانگر آن است که براساس دیدگاه ریسک‌گریز گروه قطعات خودرو عظام، براساس دیدگاه ریسک‌خشی شرکت تکوین و براساس دیدگاه ریسک‌پذیر شرکت تکوین، از بهترین شرایط برخوردار بوده و در اولویت قرار می‌گیرند. در مقاله‌های زیر تامین‌کنندگان سبز با روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره فازی مورد بررسی قرار گرفتند.

سرآبادانی و همکاران (۲۰۲۴) در مقاله‌ای توسعه مدل انتخاب تامین‌کنندگان سبز با هدف بهینه‌سازی معیارهای گزینش و در نظر گرفتن تخفیف افزایشی را مورد ارزیابی قرار دادند. هدف مقاله حاضر، توسعه یک مدل دوهدفه مبتنی بر معیارهای سنتی و سبز انتخاب تامین‌کننده و تلفیق همزمان روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی<sup>۶۸</sup>، بهینه‌سازی چندهدفه در کنار استفاده از مفهوم تخفیف افزایشی می‌باشد. در این پژوهش یک مدل یکپارچه که تصمیمات مرتبط با قیمت و معیارهای سنتی با معیارهای سبز برای انتخاب تامین‌کننده سبز را با یکدیگر ترکیب می‌نماید، ارائه شده‌است. کانن<sup>۶۹</sup> و همکاران (۲۰۱۵) در مقاله‌ای انتخاب تامین‌کننده سبز مبتنی بر طراحی فازی آکسیماتیک، مطالعه موردی از سنگاپور را مورد ارزیابی

<sup>64</sup> BWM

<sup>65</sup> FCM

<sup>66</sup> AHP

<sup>67</sup> VIKOR

<sup>68</sup> FAHP

<sup>69</sup> Kannan

قرار دادند. این مقاله یک رویکرد تصمیمی چندمعیاره را به نام (FAD)<sup>70</sup> پیشنهاد می کند تا بهترین تامین کننده سبز برای شرکت تولید پلاستیک سنگاپور را انتخاب کند. ابتدا معیارهای زیست محیطی با معیارهای سنتی بر مبنای بررسی ادبیات و الزامات شرکت توسعه یافت. سپس روش FAD مورد نیاز تولید کننده (نیازهای طراحی) و تامین کننده (نیازهای عملیاتی) را ارزیابی می کند و از آنجا که باید معیارهای چندگانه را در نظر گرفت، یک مدل بهینه سازی چندمنظوره از طبیعت فازی باید توسعه یابد. بنایان<sup>۷۱</sup> و همکاران (۲۰۱۶) در مقاله ای انتخاب تامین کننده سبز با استفاده از روش تصمیم گیری فازی، مطالعه موردی از صنایع کشاورزی و صنایع غذایی را مورد ارزیابی قرار دادند. در این مقاله تامین کننده سبز برای یک شرکت واقعی از بخش کشاورزی و مواد غذایی انتخاب شده است. مقایسه استفاده از روش های انتخاب چند منبع معیوب محبوب انجام شده است. از نظریه مجموعه فازی در روش تاپسیس<sup>۷۲</sup>، ویکور<sup>۷۳</sup> و روش تحلیل رابطه خاکستری<sup>۷۴</sup> استفاده شد. تجزیه و تحلیل نشان می دهد که سه روش فازی به رتبه بندی تامین کننده یکسان می رسند. روش تحلیل رابطه خاکستری فازی<sup>۷۵</sup> نیاز به پیچیدگی محاسباتی کمتری برای تولید نتایج مشابه دارند. کشاورز قربایی<sup>۷۶</sup> و زاوادسکاس<sup>۷۷</sup> (۲۰۱۶) در مقاله ای تامین کنندگان سبز با استفاده از روش گسترده واسپاس<sup>۷۸</sup> با مجموعه های فازی نوع ۲ را مورد ارزیابی قرار دادند. در این مطالعه، یک رویکرد جدید یکپارچه مبتنی بر ارزیابی محصول، ارزیابی مجموع وزن واسپاس، برای مقابله با مشکلات تصمیم گیری گروهی چندمعیاره با IT2FS ها پیشنهاد شده است. این روش براساس اپراتورهای IT2FSs، برخی از اصلاحات در روش واسپاس کلاسیک و یک روش جدید برای محاسبه وزن معیار است.

در مقاله زیر تامین کنندگان سبز با روش های تصمیم گیری چندمعیاره فازی و خوشه بندی مورد بررسی قرار گرفتند. لیو<sup>۷۹</sup> و همکاران (۲۰۲۱) در مقاله ای استفاده از یک مدل تصمیم گیری چندمعیاره<sup>۸۰</sup> با تکنیک های داده کاوی برای ارزیابی و انتخاب تامین کننده سبز را مورد ارزیابی قرار دادند. هدف از این مطالعه ایجاد یک مدل ارزیابی موثر تامین کننده سبز است. این مطالعه یک مدل ترکیبی تصمیم گیری چندمعیاره جدید را پیشنهاد می کند که ماشین بردار پشتیبان<sup>۸۱</sup>، بهترین بدترین روش فازی<sup>۸۲</sup> و تکنیک فازی برای اولویت سفارش براساس شباهت به یک راه حل ایده آل تاپسیس فازی<sup>۸۳</sup> را برای انتخاب مناسب ترین رویکردها ادغام می کند.

<sup>70</sup>Fuzzy Axiomatic Design

<sup>71</sup>Banaeian

<sup>72</sup>TOPSIS

<sup>73</sup>VIKOR

<sup>74</sup>GRA

<sup>75</sup>Fuzzy GRA

<sup>76</sup>Keshavarz Ghorabae

<sup>77</sup>Zavadskas

<sup>78</sup>Weighted Aggregates Sum Product Assessment (WASPAS)

<sup>79</sup>Liu

<sup>80</sup>MCDM

<sup>81</sup>SVM

<sup>82</sup>FBWM

<sup>83</sup>FTOPSIS

## جدول ۱. خلاصه‌ای از مطالعات انجام شده

ردیف	مقاله	تامین کننده	تامین کنندگان	روش	مطالعه موردی
۱	باچر و همکاران (۲۰۰۴)	*		خوشه‌بندی دومرحله‌ای <sup>۸۴</sup>	
۲	هوو و همکاران (۲۰۱۰)	*		تصمیم‌گیری چندمعیاره	
۳	آزاد نیا و همکاران (۲۰۱۱)	*		الکتره و خوشه‌بندی فازی	*
۴	النکار و المیدا (۲۰۱۱)	*		پرومته VI <sup>۸۵</sup>	
۵	ژاوو و یو (۲۰۱۱)	*			*
۶	لیو و ژانگ (۲۰۱۱)	*		الکتره II <sup>۸۶</sup> براساس وزن آنتروپی	
۷	زلفانی و همکاران (۲۰۱۲)	*		فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی <sup>۸۷</sup> و روش کوپراس خاکستری <sup>۸۸</sup>	*
۸	صفری و همکاران (۲۰۱۲)	*		پرومته <sup>۸۹</sup> براساس وزن آنتروپی	
۹	کاراند و چاکرابورتی (۲۰۱۲)	*		مورا <sup>۹۰</sup>	
۱۰	چای و همکاران (۲۰۱۳)	*		DM (داده کاوی)	
۱۱	هسو و همکاران (۲۰۱۳)	*		دیمتل <sup>۹۱</sup>	*
۱۲	فرزام نیا <sup>۹۲</sup> و بابل قانی <sup>۹۳</sup> (۲۰۱۴)	*		مولتی مورا در محیط فازی	
۱۳	آیهان و کیلیک (۲۰۱۵)	*		فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی ترکیبی و یک برنامه‌ریزی خطی یکپارچه فازی ترکیبی	*
۱۴	کانن و همکاران (۲۰۱۵)	*		FAD	*
۱۵	میشرا و همکاران (۲۰۱۵)	*		مولتی مورا یکپارچه فازی	
۱۶	حیدرزاده و همکاران (۲۰۱۶)	*		فاصله جدید برای مجموعه‌های فازی نوع ۲	*
۱۷	بنایان و همکاران (۲۰۱۶)	*		سه روش فازی تاپسیس، ویکور و روش تحلیل رابطه خاکستری <sup>۹۴</sup>	*
۱۸	جین و همکاران (۲۰۱۶)	*		فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی فازی <sup>۹۵</sup> و تاپسیس <sup>۹۶</sup>	*
۱۹	سبالوس و همکاران (۲۰۱۶)			تصمیم‌گیری چندمعیاره <sup>۹۷</sup>	

<sup>84</sup> TWO STEP<sup>85</sup> PROMETHEE VI<sup>86</sup> ELECTRE II<sup>87</sup> AHP<sup>88</sup> COPRAS-G<sup>89</sup> PROMETHEE<sup>90</sup> MOORA<sup>91</sup> DEMATEL<sup>92</sup> Farzamia<sup>93</sup> Babolghani<sup>94</sup> GRA<sup>95</sup> FAHP<sup>96</sup> TOPSIS<sup>97</sup> MCDM

ردیف	مقاله	تامین کننده	تامین کننده	روش	مطالعه موردی
۲۰	چانگ و همکاران (۲۰۱۶)	*		فرآیند تحلیل سلسله مراتبی <sup>۹۸</sup>	
۲۱	کشاوری قربایی و زاوادسکاس (۲۰۱۶)	*		واسپاس <sup>۹۹</sup> با مجموعه های فازی نوع ۲	
۲۲	وو و همکاران (۲۰۱۶)	*		ویکور <sup>۱۰۰</sup>	
۲۳	وترستین و همکاران (۲۰۱۶)	*			
۲۴	رواریچ و همکاران (۲۰۱۷)	*	*		*
۲۵	ون و همکاران (۲۰۱۷)	*		الکتره II <sup>۱۰۱</sup> در محدوده زبانی Tuple-2 و فرآیند تحلیل شبکه <sup>۱۰۲</sup>	*
۲۶	مقصودی و همکاران (۲۰۱۸)	*		مولتی مورا <sup>۱۰۳</sup> و کامینز <sup>۱۰۴</sup>	*
۲۷	سید حائری و رضایی (۲۰۱۹)	*		روش بهترین و بدترین <sup>۱۰۵</sup> و نقشه های شناختی فازی <sup>۱۰۶</sup>	
۲۸	هندیاری و همکاران (۲۰۲۰)	*		رویکرد تصمیم گیری سلسله مراتبی چند مرحله ای فازی	
۲۹	فولادی و خاکستری (۲۰۲۰)	*		روش ترکیبی تحلیل سلسله مراتبی، ویکور و مدل چهار هدفه	
۳۰	لیو و همکاران (۲۰۲۱)	*	*	ماشین بردار پشتیبان <sup>۱۰۷</sup> ، روش بهترین بدترین فازی <sup>۱۰۸</sup> و تاپسیس فازی <sup>۱۰۹</sup> و تکنیک های داده کاوی	*
۳۱	سلطانی فر و همکاران (۲۰۲۲)	*	*	فرآیند تحلیل سلسله مراتبی گروهی	*
۳۲	اندام و مومنی (۲۰۲۲)	*	*	روش نوسان، تئوری مطلوبیت چند شاخصه و روش ترجیح براساس مشابهت به راه حل ایده آل	*
۳۳	ماوی و همکاران (۲۰۲۳)	*	*	خوشه بندی فازی	*
۳۴	ریس و همکاران (۲۰۲۳)	*	*	تاپسیس و کامینز	

<sup>98</sup> AHP

<sup>99</sup> WASPAS

<sup>100</sup> VIKOR

<sup>101</sup> ELECTRE II

<sup>102</sup> ANP

<sup>103</sup> MULTI MOORA

<sup>104</sup> K-means

<sup>105</sup> BWM

<sup>106</sup> FCM

<sup>107</sup> SVM

<sup>108</sup> FBWM

<sup>109</sup> FTOPSIS

ردیف	مقاله	تامین کننده	تامین کنندگان	روش	مطالعه موردی
۳۵	سرآبادانی و همکاران (۲۰۲۴)	*		توسعه یک مدل دو هدفه و تلفیق همزمان روش تحلیل سلسله مراتبی فازی، بهینه سازی چندهدفه در کنار استفاده از تخفیف افزایشی	
۳۶	ترابی مقدم و همکاران (۱۳۹۱)	*		کریسپ <sup>۱۱۰</sup> داده کاوی	*
۳۷	میر غفوری و همکاران (۱۳۹۳)	*		میانگین گیری وزنی مرتب شده و پرومته <sup>۱۱۱</sup>	*
۳۸	چوبر و همکاران (۲۰۲۲)			خوشه بندی و فراابتکاری	
۳۹	صادقیان و مسندجم (۱۳۹۴)	*		تاپسیس و خوشه بندی	*
۴۰	شیخ و همکاران (۱۳۹۵)			مولتی مورا فازی	*
۴۱	اجلی (۱۴۰۲)	*		واس پاس <sup>۱۱۲</sup> و سوارا <sup>۱۱۳</sup>	*
۴۲	پژوهش حاضر	*		مولتی مورا و خوشه بندی دومرحله ای	

در جدول ۱ مطالعات انجام شده به صورت خلاصه بیان شده است. محققان فوق، جهت دهی خوبی به ما می دهند. مطالعات انجام گرفته، نشان می دهد که این پژوهش شباهت زیادی به مقاله CLUS-MCDA مقصودی و همکاران دارد. هر دو پژوهش، رتبه بندی را با روش مولتی مورا انجام داده اند اما تفاوت پژوهش حاضر با مقاله مشابه این است که در مقاله حاضر تامین کننده سبز شرکت فروشگاه های زنجیره ای اتکا مورد بررسی قرار گرفته است و برای خوشه بندی از روش خوشه بندی دومرحله ای استفاده شده است در صورتیکه در مقاله CLUS-MCDA در ارزیابی تامین کنندگان شرکت ماموت، معیارهای سبز بودن بررسی نشده است و برای خوشه بندی از روش کامینز استفاده شده است.

### ۳) روش تحقیق

#### ۳-۱) خوشه بندی دومرحله ای

در تحلیل خوشه ای، می توان داده های نمونه را به چند خوشه یا طبقه، رده بندی کرد بطوریکه داده های قرار گرفته شده در هر خوشه، همگون و یکسان باشند و بین خوشه ها بیشترین تفاوت و ناهمگونی وجود داشته باشد و اینگونه خوشه بندی زمانی صورت می گیرد که پراکندگی جامعه ای که نمونه از آن گرفته شده، زیاد باشد. در این حال، شرط اساسی برای تشکیل خوشه ها این است که خوشه ها افزای از جامعه یا نمونه باشند. یعنی هر داده تنها در یک خوشه قرار گیرد و از طرفی اجتماع تمام خوشه ها، برابر کل نمونه یا جامعه مورد نظر باشند. برحسب اینکه تعداد خوشه ها از قبل معلوم باشد یا

<sup>110</sup> CRISP-DM

<sup>111</sup> PROMETHEE

<sup>112</sup> WASPAS

<sup>113</sup> SWARA



خیر، روش های مختلفی برای خوشه بندی داده ها وجود دارد. این روش ها همچنین به نوع متغیرها نیز بستگی دارد. دلیل انتخاب روش خوشه بندی دو مرحله ای این است که:

۱. در دسترس است. منظور از در دسترس بودن خوشه بندی دو مرحله ای، این است که در پکیج نرم افزار SPSS MODELER وجود دارد.

۲. در روش خوشه بندی دو مرحله ای، نرم افزار SPSS MODELER تعداد خوشه ها را مشخص می کند و نیازی نیست که اپراتور تعداد خوشه ها را مشخص کند. نقاط قوت در خوشه بندی دو مرحله ای به این صورت است که می تواند انواع زمینه های مختلف را کنترل کند و قادر است مجموعه داده های بزرگ را بطور موثر مدیریت کند. همچنین این قابلیت را دارد که چندین راه حل خوشه ای را آزمایش کرده و بهترین ها را انتخاب کند. بنابراین لازم نیست بدانید که در ابتدا چند خوشه را بخواهید. خوشه بندی دو مرحله ای می تواند به گونه ای تنظیم شود که بطور خودکار موارد پرت یا موارد بسیار غیر معمولی را که می توانند نتایج شما را آلوده کنند، حذف کند.

در صورتیکه در روش کامینز تعداد خوشه ها از قبل مشخص نیست و اگر آنها به دلخواه معین شود این امکان وجود دارد که تعداد را به درستی مشخص نکرده و نتیجه درستی حاصل نشود (محمدرضا میرزاده، موسسه آموزشی و پژوهشی آمار). خوشه بندی دو مرحله ای نوعی تجزیه و تحلیل خوشه را فراهم می کند. هنگامیکه در ابتدا نمی دانید این گروه ها چه هستند، می توان از آن برای قراردادن مجموعه داده در گروه های مجزا استفاده کرد. همانند روش کوهن<sup>۱۱۴</sup> و کامینز، در مدل های خوشه بندی دو مرحله ای از یک قسمت هدف استفاده نمی شود. همچنین به جای تلاش برای پیش بینی نتیجه، سعی دارد الگوهای موجود در مجموعه فیلدهای ورودی را کشف کند. سوابق به گونه ای گروه بندی می شوند که سوابق موجود در یک گروه یا خوشه، تمایل به شبیه یکدیگر داشته باشند اما رکوردها در گروه های مختلف از یکدیگر متفاوت نیستند. اولین قدم باعث می شود که یک داده از داده ها عبور کند، در طی آن داده های ورودی خام را به یک مجموعه قابل کنترل از زیر خوشه ها فشرده می کند. مرحله دوم از روش خوشه بندی سلسله مراتبی برای ادغام تدریجی خرده خوشه ها در خوشه های بزرگتر و بزرگتر استفاده می کند، بدون اینکه نیازی به عبور دیگری از داده ها باشد. خوشه بندی سلسله مراتبی این مزیت را دارد که نیازی به انتخاب زود هنگام تعداد خوشه ها ندارد. بسیاری از روش های خوشه بندی سلسله مراتبی با سوابق جداگانه به عنوان خوشه های شروع کننده، شروع می شوند و آنها را به صورت بازگشتی ادغام می کنند تا خوشه های بزرگتر تولید شوند. اگرچه چنین رویکردهایی غالباً با مقادیر زیادی از داده ها از بین می روند اما پیش تولید اولیه خوشه بندی دو مرحله ای<sup>۱۱۵</sup>، خوشه بندی سلسله مراتبی را حتی برای مجموعه های داده بزرگ نیز تسریع می کند. توجه گردد مدل حاصله تاحدودی به ترتیب داده های آموزش بستگی دارد. مرتب سازی مجدد داده ها و بازسازی مدل ممکن است به یک مدل خوشه نهایی متفاوت منجر شود. برای آموزش یک مدل خوشه دو مرحله ای، به یک یا چند فیلد با نقش تعیین شده به ورودی نیاز دارید. قسمت های دارای نقش تنظیم شده به هدف، هر دو یا هیچکدام نادیده گرفته می شوند. الگوریتم خوشه بندی دو مرحله ای مقادیر از دست رفته را کنترل نمی کند. سوابق خالی برای هر یک از قسمت های ورودی، هنگام ساخت مدل نادیده گرفته می شوند.

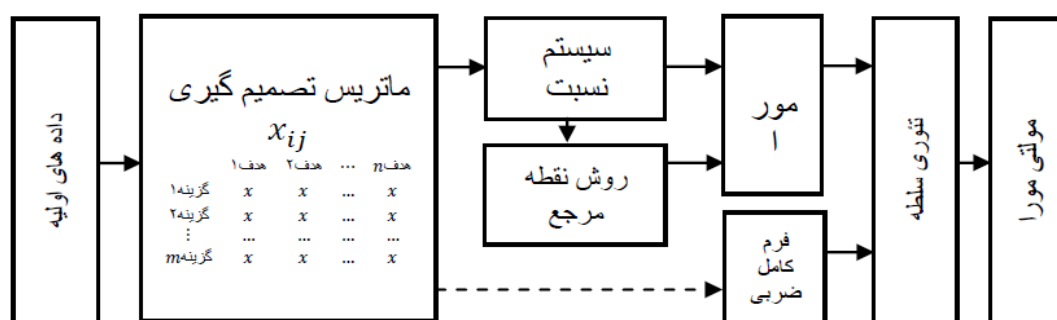
<sup>114</sup> Kohonen

<sup>115</sup> TwoStep

با استفاده از SPSS Modeler در Watson Studio، می‌توانید به سرعت با استفاده از تخصص تجارت، مدل‌های پیش‌بینی را توسعه داده و برای بهبود تصمیم‌گیری، آنها را در عملیات تجاری مستقر کنید. رابط جریان با استفاده از نرم‌افزار مشتری SPSS Modeler که از مدت‌ها قبل تاسیس شده و مدل استاندارد صنعت CRISP-DM که از آن استفاده می‌کند، طراحی شده است که از کل فرآیند داده‌کاوی، از داده‌ها تا نتایج بهتر کسب‌وکار پشتیبانی می‌کند.

#### ۴) تکنیک مولتی‌مورا

روش مولتی‌مورا در سال ۲۰۱۰ توسط برورز<sup>۱۱۶</sup> و زاوادسکاس<sup>۱۱۷</sup> ارائه شد. این دو محقق در سال ۲۰۰۶ نیز روش مورا را ارائه داده بودند. در واقع روش مولتی‌مورا، کامل شده روش مورا می‌باشد که رویکرد دیگری به نام ضربی کامل به دو رویکرد روش مورا اضافه شده است. این روش سه رویکرد به نام‌های (۱) سیستم نسبت (۲) نقطه مرجع (۳) ضربی کامل دارد. توسط هر سه رویکرد گزینه‌ها را رتبه‌بندی می‌کنیم و در انتها نیز توسط روش تئوری سلطه، به رتبه‌بندی نهایی گزینه‌ها می‌پردازیم. در روش مولتی‌مورا سه رویکرد آن سه رتبه برای گزینه‌ها ارائه می‌دهند که برای ادغام رتبه‌بندی‌ها از تئوری سلطه استفاده می‌شود.



شکل ۱. نمودار مراحل مختلف تکنیک مولتی‌مورا (رضا شیخ و همکاران، ۱۳۹۵)

#### ۵) سیستم نسبت تکنیک مورا

با استفاده از داده‌های اولیه ماتریس تصمیم  $X$  تشکیل می‌شود که  $x_{ij}$  معرف مقدار  $i$ -امین گزینه با در نظر گرفتن  $j$ -امین هدف می‌باشد ( $m$  و  $2$  و  $1$  و  $n$  و  $1$  و  $2$  و  $j$ ) (رضا شیخ و همکاران، ۱۳۹۵: صفحه ۷). مقادیر تصمیم با توجه به جنس هدف، واحدهای مختلفی اختیار می‌کنند. بنابراین بکارگیری برخی روش‌های تصمیم‌گیری از جمله سیستم نسبت و نقطه مرجع مستلزم یکپارچه‌سازی واحدها یا همان نرمال‌سازی است. بنابراین بعد از تشکیل ماتریس تصمیم با استفاده از رابطه ۱ ماتریس تصمیم نرمال‌شده، ایجاد می‌شود. در این رابطه هر درایه بر مجذور مربعات درایه‌های هر ستون تقسیم می‌شود.

$$x_{ij}^* = \frac{x_{ij}}{\sqrt{\sum_{i=1}^m x_{ij}^2}} \quad \text{رابطه ۱}$$

$x_{ij}^*$  معرف مقدار  $x_{ij}$  نرمال‌سازی شده می‌باشد.

<sup>116</sup> Brauers

<sup>117</sup> Zavadskas

**وزن شاخص ها:** در این روش وزن شاخص ها  $[w_1, w_2, \dots, w_n]$  را با در نظر گرفتن خاصیت بی مقیاس  $(\sum_{j=1}^n w_j = 1)$  ارائه می دهد که باید با استفاده از روش های دیگر نظیر روش تحلیل سلسله مراتبی<sup>۱۱۸</sup> یا روش آنتروپی این اوزان محاسبه شود. همانطور که قبلاً بیان شد در روش مولتی موراً اولین رویکرد رتبه بندی سیستم نسبت نام دارد که از رابطه ۲ محاسبه می شود. همچنین در این رابطه  $g$  و  $2$  و  $1 = z$  شاخص های مثبت و  $n$  و  $1 = g + z$  شامل شاخص های منفی است. اگر ماهیت شاخص ها مثبت باشد بیشترین مقدار و اگر ماهیت شاخص ها منفی باشد کمترین مقدار را در نظر می گیریم. همچنین باید مجموع شاخص های مثبت را از مجموع شاخص های منفی کم کرد و حاصل بیشتر، نشان از برتری گزینه می دهد.

$$y_i^* = \sum_{j=1}^g w_j x_{ij}^* - \sum_{j=g+1}^n w_j x_{ij}^* \quad \text{رابطه ۲}$$

$y_i^*$  های به دست آمده که به صورت نزولی مرتب می شوند، نخستین رتبه بندی را تشکیل می دهند.

## ۶) تئوری نقطه مرجع

در این گام ابتدا باید برای هر شاخص نقطه مرجع را به دست آورد. نقطه مرجع برای شاخص های مثبت برابر با بزرگترین مقدار شاخص و برای شاخص های منفی برابر با کوچکترین مقدار است. در ابتدا،  $r_j$  مطابق رابطه زیر به دست می آید.

$$r_j = \begin{cases} \max_i x_{ij}^* & \text{و } j = 1, 2, \dots, g \\ \min_i x_{ij}^* & \text{و } j = g + 1, \dots, n \end{cases} \quad \text{رابطه ۳}$$

رتبه بندی گزینه ها در نقطه مرجع از رابطه زیر به دست می آید.

$$\min_j \{ \max_i |(w_j r_j - w_j x_{ij}^*)| \} \quad \text{رابطه ۴}$$

در این رابطه ابتدا در سطر گزینه ها بیشترین مقدار را انتخاب می کنیم سپس از بین این مقادیر کمترین مقدار به عنوان گزینه برتر انتخاب می شود. انحراف بین مقدار  $x_{ij}^*$  و نقطه مرجع  $r_j$  به صورت  $|r_j - x_{ij}^*|$  تعریف شده که با توجه به وزن شاخص ها ارزش گزینه  $i$  ام تحت نقطه مرجع به صورت زیر بیان می شود:

$$z_i^* = \max_j |w_j r_j - w_j x_{ij}^*| \quad \text{رابطه ۵}$$

$z_i^*$  کمتر، گزینه بهتر را نشان می دهد.

## ۷) فرم کامل ضربی

روش فرم کامل ضربی ملزم به وزن دهی و استفاده از داده های نرمال سازی نمی باشد می توان با یکی از رابطه های ۶ و ۷ بدون استفاده از وزن شاخص ها محاسبه کرد برای حفظ هماهنگی در میان تمام بخش های محاسبات در روش مولتی موراً از  $U_i^*$  استفاده می کنیم.

$$\hat{U}_i = \frac{\prod_{j=1}^g (x_{ij})^{w_j}}{\prod_{j=g+1}^n (x_{ij})^{w_j}} \quad \text{رابطه ۶}$$

رابطه (۷)

$$U_i^* = \frac{\prod_{j=1}^g (x_{ij}^*)^{w_j}}{\prod_{j=g+1}^n (x_{ij}^*)^{w_j}}$$

باید گزینه‌ها بر حسب حداکثر مقادیر  $U_i^*$  رتبه‌بندی شوند. تلفیق رتبه‌بندی روش‌های سیستم نسبت، نقطه مرجع و فرم کامل ضربی توسط تئوری سلطه صورت می‌گیرد.

### ۸) تئوری سلطه

تسلط غالب زمانی روی می‌دهد که رتبه گزینه‌ای بر رتبه سایر گزینه‌ها سلطه یابد. در تکنیک مولتی مورا تسلط غالب تحت شرایط (۱-۱-۱) روی می‌شود. سلطه عمومی هنگامی اتفاق می‌افتد که دو رتبه از سه رتبه یک گزینه، بر گزینه‌های دیگر برتری داشته باشند. به عنوان مثال (d-a-a) بر (c-b-b) تسلط عمومی دارد. از آنجا که انتقال‌پذیری در این تئوری صادق است، اگر a بر b تسلط داشته باشد و b بر c تسلط داشته باشد، آنگاه a بر c تسلط خواهد یافت. این قوانین برای هر سه رتبه‌بندی تکنیک مولتی مورا اجرا شده و رتبه‌بندی نهایی ارائه می‌گردد.

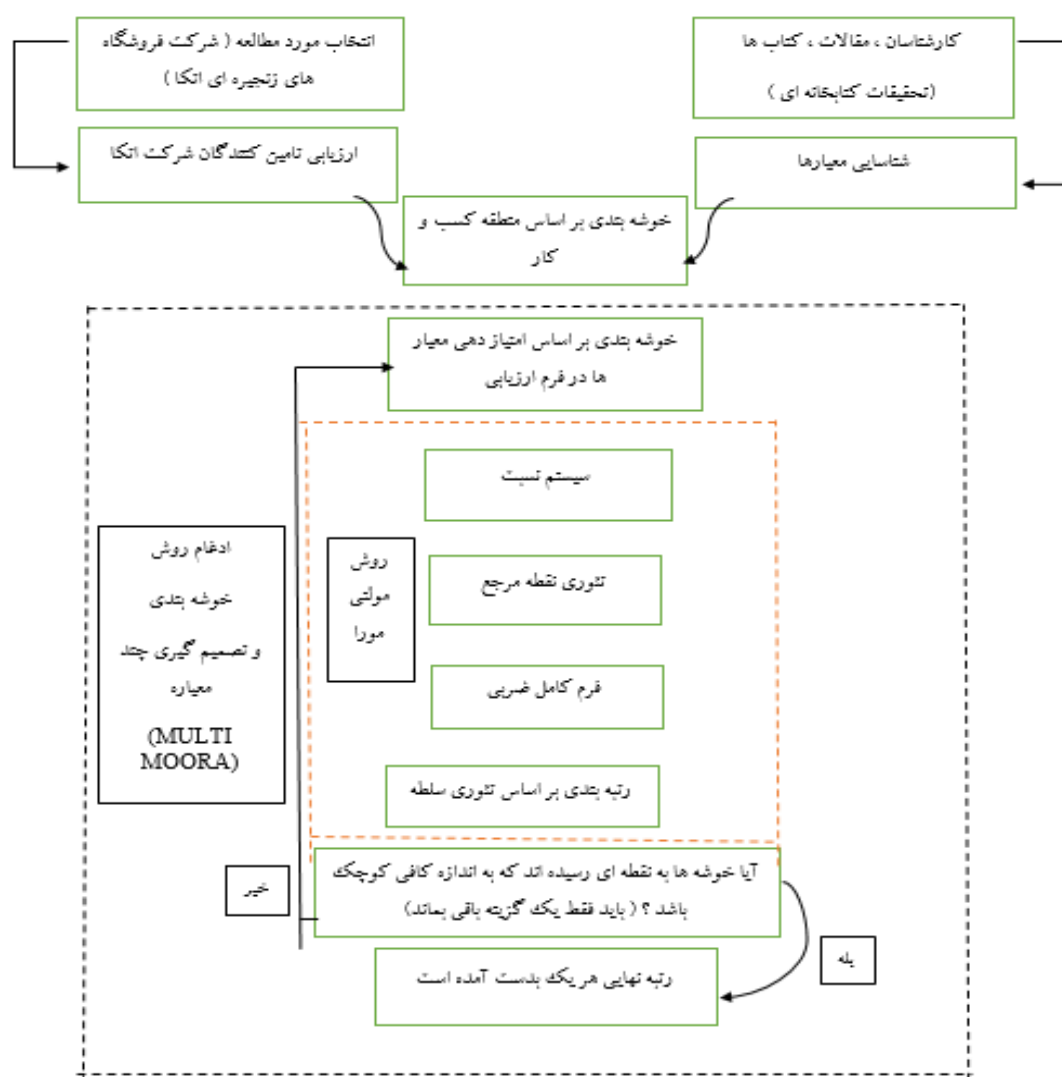
### ۹) مطالعه موردی

برای پیاده‌سازی مدل پیشنهادی، فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا که از سال ۱۳۳۴ هجری شمسی، فعالیت خود را به یکی از واحدهای تابعه سازمان اتکا آغاز و در سال ۱۳۸۴، پس از تغییرات ساختاری و با ادغام سه گروه زیرمجموعه سازمان اتکا (گروه فروشگاه‌ها، گروه صنایع غذایی و معاونت پشتیبانی و خدمات سازمان اتکا، تحت عنوان "شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا" تغییر نام یافت. هم‌اکنون "شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا" به عنوان بهترین برند در فروشگاه‌های زنجیره‌ای، با بیش از ۶۲۰ فروشگاه، شعب مستقل و مشارکتی و عاملیت در سراسر کشور به صورت فعال در اختیار مشتریان است. شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا به پشتوانه بیش از ۶۰ سال تجربه در حوزه خرده‌فروشی، در حال حاضر بخش قابل ملاحظه‌ای از نظام توزیع سازمان یافته اقصی نقاط کشور را تشکیل می‌دهد. رسالت اتکا، توسعه شبکه فروش، کاهش هزینه‌های توزیع، ارائه ده‌ها هزار عنوان تنوع کالایی در بخش‌های لوازم خانگی یا سوپری با قیمت مناسب و کیفیت مطلوب به جامعه مصرف‌کنندگان کشور می‌باشد. شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا در طول سال‌های اخیر همواره تلاش نموده‌است تا با تدوین استراتژی‌های مناسب در بازه‌های زمانی مختلف و نگرش به تغییرات محیطی و بازشناسی محیط پیچیده کسب‌وکار و انجام تحولات درونی و تغییرات ساختاری در امر مسئولیت‌های اجتماعی و حمایت از تولید داخلی همواره پیشرو باشد. تعداد تامین‌کنندگانی که با این شرکت مشارکت دارند، ۴۵۴ تامین‌کننده است.

### ۱۰) گام‌های الگوریتم پیشنهادی

در این مقاله با تحقیقات کتابخانه‌ای (کارشناسان، مقالات، کتاب‌ها و غیره) اطلاعات را جمع‌آوری و معیارهای تامین‌کنندگان سبز شناسایی شده‌است. همچنین مورد مطالعه را انتخاب کرده که در این پژوهش شرکت فروشگاه‌های زنجیره‌ای اتکا به عنوان مطالعه موردی در نظر گرفته شده‌است. سپس تامین‌کنندگان شرکت اتکا مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. بعد از آن با استفاده از روش خوشه‌بندی تامین‌کنندگان سبز را در دسته‌های مختلف گروه‌بندی کرده که تامین‌کنندگانی که در خوشه‌های یکسان هستند بیشترین شباهت و آنهایی که در خوشه‌های متفاوت هستند، کمترین شباهت را باهم دارند. تامین‌کنندگان براساس منطقه کسب‌وکار خوشه‌بندی می‌شوند سپس براساس امتیازدهی شرکت برای تامین‌کنندگان با

استفاده از نرم افزار SPSS Modeler 18 با روش خوشه بندی دو مرحله ای تامین کنندگانی که براساس منطقه کسب و کار تفکیک شده بودند، خوشه بندی می شوند. سپس با استفاده از روش مولتی مورا که یکی از روش های تصمیم گیری چندمعیاره است، خوشه های تامین کنندگان سبز را رتبه بندی می شوند. همچنین به جای مقایسه تک تک گزینه ها، گروهی از آنها (میانگین خوشه ها) وارد روش مولتی مورا شده، برای اجرای این روش از نرم افزار اکسل استفاده شده است که بتوان بهترین تامین کننده سبز را انتخاب کرد. در این جا سئوالی مطرح می شود که آیا خوشه ها به نقطه ای رسیدند که به اندازه کافی کوچک باشد (فقط یک گزینه باقی بماند) اگر جواب بله بود رتبه نهایی تامین کنندگان به دست می آید و اگر جواب خیر بود دوباره باید با روش خوشه بندی دو مرحله ای<sup>۱۹</sup>، خوشه بندی انجام شده و میانگین خوشه ها وارد روش مولتی مورا شوند. این مراحل تا جایی تکرار می شود که فقط یک تامین کننده باقی بماند تا به عنوان تامین کننده سبز انتخاب گردد. این مراحل را برای همه دسته ها انجام داده تا در همه خوشه های کسب و کار تامین کننده سبز انتخاب شود.



شکل ۲. مراحل اجرای الگوریتم پیشنهادی

**۱۰-۱) گام اول) دسته‌بندی تامین کنندگان**

با استفاده از روش خوشه‌بندی تامین کنندگان سبز را در گروه‌های مختلف گروه‌بندی کرده یعنی تامین کنندگان براساس منطقه کسب و کار خوشه‌بندی می‌شوند. در جدول ۲ شرکت‌ها در ۱۶ گروه دسته‌بندی شده و تعداد شرکت‌ها در هر دسته مشخص شده‌است. خوشه‌های تامین کنندگان شامل (۱) بسته‌بندی (۲) شیرینی و شکلات (۳) کنسرو (۴) خشکبار (۵) نوشیدنی (۶) عسل، مربا و مارمالاد (۷) چای، دمنوش گیاهی و قهوه (۸) سایر محصولات غذایی (۹) روغن خوراکی (۱۰) ماکارونی و رشته (۱۱) عرقیات (۱۲) نان (۱۳) تنقلات (۱۴) غذاهای آماده یا نیمه آماده غیر کنسروی (۱۵) آبلیمو، آبغوره و سرکه (۱۶) لبنیات است که در مجموع تعداد تامین کنندگان ۴۵۴ عدد است. در گام ششم مراحل رتبه‌بندی دسته بسته‌بندی بررسی شده‌است. همچنین جداول مراحل سایر خوشه‌ها در بخش پیوست شرح داده شده‌است.

**جدول ۲. دسته‌بندی تامین کنندگان و تعداد آنها**

ردیف	دسته‌بندی تامین کنندگان	تعداد تامین کنندگان
۱	بسته‌بندی	۱۰۲
۲	شیرینی و شکلات	۷۳
۳	کنسرو	۴۵
۴	خشکبار	۳۹
۵	نوشیدنی	۳۷
۶	عسل، مربا و مارمالاد	۳۱
۷	چای، دمنوش گیاهی و قهوه	۲۴
۸	سایر محصولات غذایی	۲۲
۹	روغن خوراکی	۲۱
۱۰	ماکارونی و رشته	۱۱
۱۱	عرقیات	۱۱
۱۲	نان	۱۱
۱۳	تنقلات	۹
۱۴	غذاهای آماده یا نیمه آماده غیر کنسروی	۸
۱۵	آبلیمو، آبغوره و سرکه	۸
۱۶	لبنیات	۲
	جمع	۴۵۴

**۱۰-۲) گام دوم) تعیین معیارهای تامین کنندگان**

در جدول ۳ معیارهای کلی تامین کننده سبز شامل ۱۳ معیار (۱) عناصر مالی (قیمت، هزینه) (۲) میزان همراهی تامین کننده با شرکت (۳) خدمات منطبق با استاندارد (۴) انعطاف پذیری (۵) خدمات پس از فروش (۶) مدیریت شکایات (۷) زمان انتظار (۸) خرید سبز (۹) طراحی سبز (۱۰) تولید سبز (۱۱) بسته‌بندی سبز (۱۲) حمل و نقل سبز (۱۳) هزینه‌های تولید سبز بررسی و شرح داده شده‌است.

## جدول ۳. تعریف معیارها برای انتخاب تامین کننده سبز

معیارهای انتخاب تامین کننده سبز	شرح
عناصر مالی (قیمت، هزینه)	یکی از مهمترین عوامل انتخاب تامین کننده مطلوب، نگرانی در مورد عناصر مالی برای خرید محصول است که تامین کنندگان مانند خدمات یا کالاها ارائه می دهند. در دیدگاه مشتریان، عناصر مالی مانند قیمت محصول، هزینه تعمیر و نگهداری، هزینه حمل و نقل و غیره یکی از عوامل تشخیصی برای انتخاب تامین کننده است.
میزان همراهی تامین کننده با شرکت	همکاری با شرایط و ضوابط مشتریان براساس محصولات ارائه شده از فروشندگان (یعنی خدمات یا کالاها) در محیط های رضایت بخش تر و همچنین میزان تطبیق دادن تامین کننده با شرکت.
خدمات منطبق با استاندارد	در دیدگاه مشتری، درک کیفیت از محصولات ارائه شده به شکل خدمات و یا موارد مربوط به کالاها در موضوعات مختلف به دست می آید. بنابراین افزایش انطباق محصولات براساس انتظارات مشتریان، موجب رضایت بیشتر می شود.
انعطاف پذیری	انعطاف پذیری تامین کننده در مورد عناصر چندگانه مانند هزینه ها و زمان و غیره معیارهای مهمی برای همکاری های طولانی مدت با مشتریان است.
خدمات پس از فروش	یکی از عناصر مهم برای انتخاب تامین کننده مورد نظر خدمات پس از فروش است. برای حفظ کیفیت بالای خدمات و محصولات خریداری شده، مشتریان برای اطمینان از دریافت خدمات گارانتی برای حفظ کیفیت مطلوب محصولات (خدمات / کالاها) مهم هستند.
مدیریت شکایات	با توجه به صدای مشتری، شکایات مشتریان و رسیدگی به مشکلات مشخص شده براساس بازخورد مشتری، رضایت مشتریان و کاربران سرویس یا محصولات مشخص شده افزایش می یابد.
زمان انتظار	از آنجا که یک زمان خاص برای ارائه یک شایستگی وجود دارد خدمات یا محصول توسط تامین کنندگان، زمان انتظار و مدت انتظار برای ارائه محصول (خدمات/کالاها) مهم است. علاوه بر این، یکی از معیارهای مهم برای انتخاب یک تامین کننده دوره انتظار است.
خرید سبز	استفاده از تامین کنندگان با معیارهای زیست محیطی، ارائه مواد در بسته بندی های سازگار با محیط زیست، تاکید بر داشتن گواهینامه های محیط زیست، تشکیل میزگرد به منظور آگاهی تامین کنندگان از مسائل زیست محیطی، حمایت از تامین کننده در جهت بهبود عملکرد آنها در ارتباط با محیط زیست، الزام تامین کننده به رعایت قوانین محیط زیست، قابل بازیافت بودن مواد خریداری شده از تامین کنندگان.
طراحی سبز	استفاده از حداقل میزان مصرف مواد یا انرژی و هماهنگی هرچه بیشتر با طبیعت، طراحی محصولات به منظور کاهش فرآیند تولیدی نامناسب، کاهش استفاده از مواد خطرناک آسیب ها و آلودگی های زیست محیطی، طراحی با قابلیت بازگشت به چرخه زندگی و قابل بازیافت بودن طبق استاندارد بین المللی.
تولید سبز	داشتن گواهینامه های محیط زیست، دارا بودن مدیریت محیطی و تعهد مدیران نسبت به رعایت قوانین زیست محیطی، استفاده از دستگاه های دارای آلودگی کمتر برای محیط زیست، استفاده از شیوه مناسب جهت دفع فاضلاب، داشتن موقعیت محیطی مناسب نسبت به سایر تولید کنندگان، پایین بودن میزان وقوع حوادث محیطی، استفاده از مواد و فناوری و تجهیزات سازگار با محیط زیست، آموزش زیست محیطی کارکنان، ممانعت از آثار زیست محیطی در تمام مراحل فرآیند تولید کالا، استفاده از تکنیک های مختلف که اثر کاهشی روی انرژی مصرفی، گازهای گلخانه ای، مواد شیمیایی خطرناک، ضایعات، آلودگی و سر و صدا دارند.
معیارهای انتخاب تامین کننده سبز	شرح

معیارهای انتخاب تامین کننده سبز	شرح
بسته بندی سبز	استفاده از مواد و روش هایی با کمترین مصرف انرژی و اثرگذاری بر محیط زیست، استفاده از مواد قابل بازیافت و تجدیدپذیر، کاهش ضایعات، صرفه جویی در مواد مصرفی، استفاده از برچسب بر روی محصول به منظور نشان دادن قابل بازیافت بودن و میزان تناسب محصول با استانداردهای زیست محیطی.
حمل و نقل سبز	تاکید بر داشتن گواهینامه های محیط زیست، مشارکت عمومی، استفاده از وسایل حمل و نقل با کیفیت خوب و سازگار با محیط زیست، آگاهی های عمومی مصرف کنندگان در رابطه با محیط زیست، بازگشت محصولات به شرکت جهت بازیافت، انتخاب شبکه های حمل و نقل با تاکید بر معیارهای زیست محیطی، کسب مزیت رقابتی.
هزینه های تولید سبز	هزینه های صرف شده به منظور بسته بندی و تولید کالای سازگار با محیط زیست، هزینه های آموزش کارکنان در رابطه با محصولات محیط زیست، هزینه های صرف شده به منظور دفع مواد مضر و خطرناک.

### ۱۰-۳) گام سوم) طراحی فرم ارزیابی

بعد از دسته بندی تامین کنندگان و تعیین معیارها فرم ارزیابی را طراحی کرده و بعد از اینکه شرکت فروشنده های زنجیره های اتکا به این فرم پاسخ دادند، اعداد و ارقام فرم ارزیابی که در جدول ۴ ارزش عددی و اصطلاح زبانی از رده خیلی ضعیف تا خیلی خوب مشخص شده است باید وارد نرم افزار SPSS Modeler 18 شوند.

جدول ۴. اصطلاحات زبانی و شماره های مربوطه

اصطلاح زبانی	ارزش عددی
خیلی ضعیف	۰
ضعیف	۴۰
متوسط	۶۰
خوب	۸۰
خیلی خوب	۱۰۰

### ۱۰-۴) گام چهارم) خوشه بندی تامین کنندگان

بعد از وارد کردن اعداد و ارقام فرم ارزیابی در نرم افزار SPSS Modeler 18 با روش خوشه بندی دو مرحله ای<sup>۱۲۰</sup> تامین کنندگان خوشه بندی می شوند.

### ۱۰-۵) گام پنجم) وارد کردن میانگین خوشه ها به روش مولتی مورا

بعد از خوشه بندی باید میانگین خوشه ها را وارد روش مولتی مورا کرده تا خوشه های تامین کنندگان رتبه بندی شوند. آنقدر این کار تکرار می شود تا یک تامین کننده باقی بماند و تامین کننده سبز انتخاب شود.

### ۱۰-۶) گام شش) رتبه بندی خوشه ها

### ۱۰-۷) گام هفت) انتخاب تامین کنندگان سبز

در این گام تامین کنندگان براساس منطقه کسب و کار تفکیک شده و در هر منطقه شماره و رتبه نهایی تامین کننده سبز



مشخص شده است که در جدول ۵، منطقه کسب و کار، شماره تامین کننده سبز و رتبه بندی نهایی تامین کنندگان سبز ارائه شده است.

## ۱۱ یافته‌ها

### ۱۱-۱) مراحل رتبه بندی خوشه‌ها

#### ۱۱-۱-۱) مرحله اول رتبه بندی شرکت‌های بسته بندی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0022	0	8/1373
خوشه ۳	0/0002	0/1323	6/9144
خوشه ۲	0/0006	0/1069	7/4035

پس از اینکه خوشه شماره یک انتخاب شد، باید وارد روش خوشه بندی دومرحله‌ای شود و بعد از خوشه بندی دوباره میانگین خوشه‌ها وارد روش مولتی موراً می شوند. در روش خوشه بندی دو تا خوشه به دست آمد، آن دو خوشه باید وارد روش مولتی موراً شوند. رتبه بندی‌های به دست آمده در  $Y^*$ ،  $Z^*$  و  $U^*$  با رتبه نهایی یکی شده است.

#### ۱۱-۱-۲) مرحله دوم رتبه بندی شرکت‌های بسته بندی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0131	0/0572	9/3234
خوشه ۲	0/0087	0/1102	9/0390

خوشه شماره یک انتخاب شد باید وارد روش خوشه بندی دومرحله‌ای شوند. همچنین رتبه بندی‌های به دست آمده در  $Y^*$ ،  $Z^*$  و  $U^*$  با رتبه نهایی یکی شده است.

#### ۱۱-۱-۳) مرحله سوم رتبه بندی شرکت‌های بسته بندی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۲	0/0082	0/1007	8/9957
خوشه ۱	0/0140	0/0644	9/3717

رتبه بندی‌های به دست آمده در  $Y^*$ ،  $Z^*$  و  $U^*$  با رتبه نهایی یکی شده است. خوشه شماره ۲ انتخاب شد این خوشه دو گزینه دارد. تامین کننده‌ای که دارای عددهای بهتری است، به عنوان تامین کننده سبز در خوشه بسته بندی انتخاب می گردد.

#### ۱۱-۱-۴) کام هفت) انتخاب تامین کنندگان سبز

### جدول ۵. رتبه بندی نهایی تامین کنندگان سبز

منطقه کسب و کار	شماره تامین کننده سبز	رتبه نهایی	منطقه کسب و کار	شماره تامین کننده سبز	رتبه نهایی
بسته بندی	GSSB18	1	روغن خوراکی	GSSR1	1
	GSSB 23	2		GSSR18	2
	GSSB7	3		GSSR7	3

رتبه نهایی	شماره تأمین کننده سبز	منطقه کسب و کار	رتبه نهایی	شماره تأمین کننده سبز	منطقه کسب و کار
1	GSSM6	ماکارونی و رشته	1	GSSSH1	شیرینی و شکلات
2	GSSM10		2	GSSSH8	
3	GSSM5		3	GSSSH23	
1	GSSA8	عرقیات	1	GSSK6	کنسرو
1	GSSA10		2	GSSK2	
2	GSSA9		3	GSSK10	
1	GSSNA1	نان	1	GSSKH1	خشکبار
2	GSSNA9		2	GSSKH8	
3	GSSNA8		3	GSSKH19	
1	GSST1	تنقلات	1	GSSN22	نوشیدنی
2	GSST8		2	GSSN29	
3	GSST7		3	GSSN1	
1	GSSGH1	غذاهای آماده یا نیمه آماده غیر کنسروی	1	GSSAS1	عسل، مربا و مارمالاد
2	GSSGH8		2	GSSAS18	
3	GSSGH7		3	GSSAS23	
1	GSSAB1	آبلیمو، آغوره و سرکه	1	GSSCH4	چای، دمنوش گیاهی و قهوه
2	GSSAB5		2	GSSCH7	
3	GSSAB2		3	GSSCH12	
1	GSSL1	لبنیات	1	GSSS6	سایر محصولات غذایی
2	GSSL2		2	GSSS8	
			3	GSSS2	

## ۱۲) بحث

الگوریتم‌های خوشه‌ای روش‌های یادگیری بدون نظارت را برای شناسایی بخش‌های داده با اشیایی که دارای ویژگی‌های مشابه هستند، نشان می‌دهند. خوشه‌بندی دومارحله‌ای نمایانگر جمع‌بندی سلسله‌مراتبی است و کامینز نیز الگوریتم‌های خوشه‌بندی پارتیشن‌بندی را نشان می‌دهد.

می‌توان بیان کرد که خوشه‌بندی داده‌ها اغلب بیش از یک تلاش برای یافتن یک مدل مناسب را در پی دارد. مهم نیست که تعداد خوشه‌ها باید براساس دانش عملی تعیین شود. گره‌های کامینز، خوشه‌بندی دومارحله‌ای و کوهن را برای شناسایی خوشه‌ها در داده‌ها ارائه می‌دهد. کامینز با اختصاص سوابق به مراکز خوشه‌ای مشخص شده، بطور گسترده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد و مجموعه داده‌ها را بخشی می‌کند. کاربر باید تعداد خوشه‌ها را از قبل مشخص کند. "این مورد نیز با استفاده از گره کوهن ضروری است. این گره پیاده‌سازی شبکه عصبی دو لایه است. الگوریتم کوهن یک بردار ورودی چندبعدی را به یک فضای دوبعدی تبدیل می‌کند. بردارهای ارائه‌شده به شبکه، به الگویی اختصاص داده می‌شود که اولین بار در یک دوره یادگیری در داده‌ها شناخته می‌شود." پیاده‌سازی خوشه‌بندی دومارحله‌ای در مدل‌ساز SPSS آسان‌ترین الگوریتم خوشه‌بندی است. همچنین می‌تواند با انواع مقیاس مقابله کند و مقادیر ورودی را استاندارد می‌کند. علاوه بر این، مناسب‌ترین تعداد خوشه را مشخص می‌کند که ساختار داده را به بهترین وجه نشان می‌دهد. این تعداد توصیه

شده در ابتدا بطور خود کار تولید می شود و می تواند به عنوان یک نقطه شروع خوب برای یافتن راه حل خوشه بندی بهینه استفاده شود. با این حال، کاربر باید به خاطر داشته باشد که اندازه گیری فاصله ورود به سیستم متغیرهای توزیع شده بطور معمول را فرض می کند اما تبدیل متغیرها اغلب منجر به نتایج رضایت بخشی نمی شود. "گره خود کار خوشه با استفاده از الگوریتم خوشه بندی دو مرحله ای، کامینز و کوهن در پس زمینه قابل استفاده است. لذا به کاربر این فرصت را می دهد تا بهترین الگوریتم را با توجه به ساختار داده های داده شده، پیدا کند. این گره به همین آسانی نیست هر چند که اغلب همه مدل های مناسب شناسایی نمی شوند. بنابراین توصیه می شود به جای آن از گره های مدل خوشه بندی دو مرحله ای، کامینز و کوهن جداگانه استفاده شود.

نسخه های SPSS 11.5 و نسخه های بعدی یک روش خوشه بندی دو مرحله ای را ارائه می دهند. طبق دانش نویسندگان، این رویه تاکنون در علوم اجتماعی استفاده نشده است. این وضعیت تعجب آور است: الگوریتم های خوشه بندی که بطور گسترده استفاده می شوند، خوشه بندی کامینز و تکنیک های سلسله مراتبی تجمعی، از مشکلات شناخته شده ای رنج می برند در حالیکه خوشه بندی دو مرحله ای در SPSS نوید حل حداقل برخی از این مشکلات را می دهد. بطور خاص، می توان ویژگی های نوع مخلوط را کنترل کرد و تعداد خوشه ها بطور خود کار تعیین می شود. این خواص امیدوار کننده هستند. بطور خلاصه نتایج شبیه سازی ها، SPSS اگر همه متغیرها مداوم باشند، عملکرد خوبی دارد. اگر متغیرها از نوع مختلط باشند، نتایج رضایت بخشی کمتر خواهد بود. دلیل این یافته ناخوشایند این واقعیت است که اختلاف در متغیرهای طبقه ای وزن بیشتری نسبت به تفاوت در متغیرهای مداوم دارد. ترکیبات مختلفی از متغیرهای طبقه ای می توانند نتایج را تحت سلطه خود قرار دهند. علاوه بر این، خوشه بندی دو مرحله ای در SPSS قادر به تشخیص صحیح مدل های بدون راه حل خوشه نیست. مدل های کلاس نهفته عملکرد بهتری را نشان می دهند. آنها قادر به شناسایی مدل های فاقد ساختار خوشه ای اساسی هستند. آنها بیشتر در تصمیم گیری های صحیح و در برآورد گره های کمتر مغرض نتیجه می گیرند (باچر و همکاران، ۲۰۰۴).

روش های تصمیم گیری چندمعیاره بسیاری وجود دارد. به عنوان مثال پرومته، فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و الکترو غیره. در این کار، بر روی روش مولتی موراً، تاپسیس و سه پارامترسازی متفاوت ویکور با استفاده از  $V = \{0, 0.5, 1\}$  به عنوان  $(VIKOR^1, VIKOR^{0.5}, VIKOR^0)$  تمرکز شده است. این روش ها برای مقایسه انتخاب شده زیرا ورودی آنها یکسان است و همه آنها به یک روش عادی متکی هستند. بطور متوسط، توافق در رتبه بندی های تولید شده توسط تاپسیس و  $VIKOR^1$  و تاپسیس و با مولتی موراً بسیار زیاد است. رتبه بندی کمتر مشابهی توسط  $VIKOR^0$  و تاپسیس تولید می شود. در مورد  $VIKOR^{0.5}$  نیز می توان مشاهدات مشابهی را انجام داد. واقعیت این است که تاثیر مقدار  $v$  در خروجی روش ویکور با توجه به تاپسیس شگفت آور است. هنگام در نظر گرفتن  $V=1$  ( $VIKOR^1$ )، خروجی روش ها تقریباً مشابه است. با این حال، وقتی  $V=0$  ( $VIKOR^0$ )، خروجی های تولید شده کاملاً متفاوت هستند. به عبارت دیگر، ویکور بسته به یک پارامتر که رفتار یا مانند آن را تاپسیس نمی کند، طیف گسترده ای از رفتارها را نشان می دهد. همچنین باید برجسته شود که تاپسیس و مولتی موراً توافق بالایی را در رتبه بندی نشان می دهند. با بیان اینکه خروجی های آنها کاملاً مشابه است (سبالوس و همکاران، ۲۰۱۶). تکنیک مولتی موراً به دلیل عدم الزام استفاده از روش وزن دهی، امکان ارزیابی های غیرذهنی را فراهم می کند. در حقیقت بروز و زاوادیسکاس به منظور رفع مشکلات مربوط به وزن دهی در مدل های بهینه سازی پیشین (فرآیند

تحلیل سلسله‌مراتبی، الکتره، پرومته، تاپسیس) اندازه‌های بدون واحد را در سیستم نسبت به خدمت گرفتند (شیخ و همکاران، ۱۳۹۵: صفحه ۷). بنابراین روش مولتی‌مورا در این پژوهش نسبت به سایر روش‌ها برتری دارد.

### ۱۳) نتیجه‌گیری و پیشنهادها

محیط‌های پویا و رقابتی سازمان‌ها در سالیان اخیر توجه زیادی به بهبود سازمان‌ها می‌کنند. یکی از زمینه‌های قابل بحث در هر زنجیره تامین انتخاب تامین‌کننده مطلوب است که با توجه به اهمیت محیط زیست، سبزبودن تامین‌کنندگان نیز حائز اهمیت است که در این تحقیق معیارهای سبزبودن به معیارهای تامین‌کننده مطلوب اضافه شده‌است. همچنین از تحقیقات صورت گرفته در این زمینه که در بخش مربوط به مرور پیشینه‌ها نیز به آنها اشاره شد، یک چارچوب جامع برای بررسی میزان سبزبودن زنجیره تامین شرکت‌های زنجیره‌ای اتکا ارائه شده‌است. همزمان با رشد رقابت بازارهای جهانی، انقلاب در تکنولوژی و اطلاعات منجر به معرفی دانش به‌عنوان مهمترین دارایی با ارزش سازمان گردید. در این میان، وجود انباره‌های حجیم داده، توان بالای ذخیره‌سازی و محاسبات و الگوریتم‌های جدید سازمان‌های رقابتی را ناگزیر از ورود به عرصه استفاده از جدیدترین تکنولوژی‌های مرتبط در زمینه اطلاعاتی از جمله داده‌کاوی نموده‌است. داده‌کاوی یک فرآیند تکرارپذیر است و به همین دلیل می‌تواند بارها تکرار گردد. برای اطمینان از اجرای موفق پروژه داده‌کاوی همواره باید یک متدولوژی مشخص جهت اجرا وجود داشته باشد (ترابی‌مقدم و همکاران، ۱۳۹۱). ادغام روش‌های داده‌کاوی با تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره، به تصمیم‌گیرندگان در یک سازمان مانند مدیران سطح بالا، ابزار آسان و کاربرپسند برای مقابله با مشکلات مدیریتی مانند انتخاب تامین‌کننده مطلوب که سبز نیز باشد می‌دهد. در این مطالعه روش جدید و جامع برای رسیدگی به مشکلات تصمیم‌گیری ارائه شده‌است. با ادغام روش خوشه‌بندی (که در این تحقیق از روش خوشه‌بندی دومرحله‌ای استفاده شده) و تصمیم‌گیری چندمعیاره (که در این پژوهش برای رتبه‌بندی از روش مولتی‌مورا استفاده شده) بر غنای نتایج افزوده و تصمیم‌گیری دقیق‌تر، سریع و منطقی را به دنبال داشته‌است. پیاده‌سازی ادغام روش خوشه‌بندی دومرحله‌ای و مولتی‌مورا نشان می‌دهد که تلفیق این دو روش می‌تواند یک ابزار تصمیم‌گیری موثر با توجه به ساختار داده‌های واضح و بزرگ در یک مشکل انتخاب تامین‌کننده سبز باشد. با توجه به اینکه امروزه در کشورهای توسعه‌یافته مسئله زنجیره تامین سبز بیشتر مورد توجه قرار گرفته‌است، در سنوات اخیر این موضوع در ایران نیز از اهمیت خاصی برخوردار شده‌است. در این تحقیق تلاش شده‌است با ارائه معیارهای مناسب در این زمینه به مدیران سازمان‌ها در ارزیابی تامین‌کنندگان خود از لحاظ میزان سبزبودن یاری شود. سبزبودن تامین‌کنندگان، سبزبودن کالای تولیدی و در نتیجه سالم‌سازی محیط زیست را به دنبال دارد. یکی از بیشترین میزان آلاینده‌گی در صنایع، مربوط به ذرات معلق و گازهای خروجی از دودکش کارخانجات است که شامل گازهای مونوکسید کربن، اکسیدهای نیتروژن، دی‌اکسید گوگرد و فلئوئور است. به‌منظور رفع این مشکل، کارخانجات باید انتشار گازهای خطرناکی چون آمونیاک و مونوکسید کربن را کنترل کنند. توسعه فضای سبز و تلاش در جهت عدم انتشار ذرات معلق (گردوغبار) در کاهش آلودگی هوا بسیار موثر است که کارخانجات در این خصوص باید دقت کافی داشته باشند. اصلاح فرآیند تولید، انتخاب و استفاده از تجهیزات موثر در کنترل آلودگی هوا از دیگر راهکارهایی است که می‌تواند در کنترل آلودگی هوای صنایع نقش بسزایی داشته باشد.

همچنین پساب کارخانجات می تواند منجر به آلودگی آب های زیرزمینی شود، لازم است از شیوه های مناسبی جهت دفع فاضلاب استفاده شود. در ارتباط با معیار بسته بندی سبز، بایستی صنایع از مواد سازگار با محیط زیست برای ساخت و بسته بندی محصولات استفاده نموده و از برچسب هایی که محصول متناسب با استانداردهای محیطی نشان می دهد، استفاده شود. همچنین می توانند به بازیافت محصولات و بازاریابی محصولات با تکیه بر آگاهی های محیطی مصرف کنندگان بپردازند. از جمله راهکارهای مناسب به منظور بهبود حمل و نقل سبز انتخاب شبکه های توزیع و مشتریان، با تاکید بر معیارهای محیطی می باشد. همچنین با انتخاب محل بسته بندی در نزدیکی تولید کننده محصول حمل و نقل کارآمد را خواهیم داشت. استفاده از وسایل حمل و نقل مطمئن و کم خطر نیز می تواند در افزایش توزیع سبز مفید باشد (بنایان و همکاران، ۲۰۱۶)

#### ۱۴) پیشنهادات

داده های ورودی این تحقیق که تلفیقی از روش خوشه بندی و تصمیم گیری چندمعیاره است را می توان به مواردی که داده های آن از فرم های مختلف ریاضی مانند مجموعه های فازی، مجموعه های L-Fuzzy، مجموعه های فازی دو قطبی و غیره به دست آورد. در مطالعه حاضر، ضرایب اهمیت ذهنی مورد بررسی قرار گرفت. در حالیکه در مطالعه آینده، ضرایب اهمیت هدف را می توان با استفاده از روش آنتروپی شانون محاسبه کرد. علاوه بر این ضرایب اهمیت ذهنی ممکن است با استفاده از روش های مختلف مانند فرآیند تحلیل شبکه، فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و روش بهترین-بدترین محاسبه شود. سایر صنایع به ویژه صنایع آلاینده می تواند نتایج ملموس تری را در اختیار تصمیم گیرندگان بخش صنعت به منظور اتخاذ تصمیم های بهتر قرار دهد.

#### منابع

- Ajalli, M. (2023). Evaluating and ranking suppliers in sustainable supply chain by WASPAS technique. *Logistics Thought*, 22(86), 179-207. doi: 10.22034/lot.2023.1272331.1262
- Alencar, L., Almeida, A. (2011). Supplier selection based on the PROMETHEE VI multicriteria method, Applied in: Lecture Notes in Computer Science (Including Subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics), 608–618. [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-642-19893-9\\_42](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-642-19893-9_42)
- Andami, F., & Momeni, M. (2022). A Model for Green Supplier Selection using Integrated MADM Techniques Approach. *Journal of Accounting and Management Vision*, 4(55), 1-22. [https://www.jamv.ir/article\\_145371.html](https://www.jamv.ir/article_145371.html)
- Ayhan, M.B., Kilic, H.S. (2015). A two stage approach for supplier selection problem in multi-item multi-supplier environment with quantity discounts, *Applied Comput. Ind. Eng* 85, 1–12. <https://doi.org/10.1016/j.cie.2015.02.026>
- Azadnia, A.H., Ghadimi, P., Zameri, M., Saman, M., Wong, K.Y., Sharif, S. (2011). Supplier Selection: A Hybrid Approach Using ELECTRE and Fuzzy Clustering, Applied in: Communications in Computer and Information Science. [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-642-25453-6\\_56](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-642-25453-6_56)
- Banaeian, N., Mobli, H., Fahimnia, B., Nielsen, I.E., Omid, M. (2016). Green Supplier Selection Using Fuzzy Group Decision Making Methods: A Case Study from the Agri-Food Industry, *Applied Comput. Oper. Res.* 1–11. <https://doi.org/10.1016/j.cor.2016.02.015>
- Ceballos B., Lamata M.T. and Pelta D.A., (2016), A comparative analysis of multi-criteria decision-making. <https://doi.org/10.3390/sym13091713>
- Chai, J., Liu, J. N., Ngai, E. W. (2013). Application of decision-making techniques in supplier selection: A systematic review of literature, *Applied Expert systems with applications* 40(10), 3872-3885. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2012.12.040>
- Chobar, A. P., Adibi, M. A., & Kazemi, A. (2022). Multi-objective hub-spoke network design of perishable tourism products using combination machine learning and meta-heuristic algorithms. *Environment, Development and Sustainability*, 1-28.
- Farzamnian, E., Babolghani, M.B. (2014). Group Decision-Making Process for Supplier Selection Using Multimooraa Technique Under Fuzzy Environment, *Applied Kuwait Chapter Arab. J. Bus. Manag. Rev.* 3. <https://platform.almanhal.com/Files/Articles/75213>
- Foladi F, khakestari M. (2020), Introducing Integrated Model for Green Supplier Selection in Leagile Supply Chain. *Journal of Operational Research in its Applications*; 17 (3) :81-97 , <http://dorl.net/dor/20.1001.1.22517286.2020.17.3.3.3>

- Heidarzade, A., Mahdavi, I., Mahdavi-amiri, N. (2016). Supplier selection using a clustering method based on a new distance for interval type-2 fuzzy sets: A case study, *Applied Soft Comput. J* 38, 213–231. <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2015.09.029>
- Hendiari, S., Mahmoudi, A., Liao, H. (2020). A multi-stage multi-criteria hierarchical decision-making approach for sustainable supplier selection, *Applied Soft Computing* 94, 106456. <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2020.106456>
- Ho, W., Xu, X., & Dey, P. K. (2010). Multi-criteria decision making approaches for supplier evaluation and selection: A literature review, *Applied European Journal of operational research* 202(1), 16-24. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2009.05.009>
- Hsu, C.-W., Kuo, T.-C., Chen, S.-H., Hu, A.H. (2013). Using DEMATEL to develop a carbon management model of supplier selection in green supply chain management, *Applied J. Clean. Prod* 56, 164–172. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2011.09.012>
- Jain V., Sangaiah A.K., Sakhuja S., Thoduka N., Aggarwal R., (2016), Supplier selection using fuzzy AHP and TOPSIS: a case study in the Indian automotive industry, *Applied Neural Comput. Appl.* <https://link.springer.com/article/10.1007/s00521-016-2533-z>
- Kannan, D., Govindan, K., Rajendran, S. (2015). Fuzzy axiomatic design approach based green supplier selection: A case study from Singapore, *Applied J. Clean. Prod* 96, 194–208. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2013.12.076>
- Karande, P., & Chakraborty, S. (2012). Decision making for supplier selection using the MOORA method. *IUP Journal of Operations Management*, 11(2), 6. <https://www.proquest.com/openview/08692a23b1ad293b31bd46e2f78661a8/1?pq-origsite=gscholar&cbl=54466>
- Ghorabae, M. K., Zavadskas, E. K., Amiri, M., & Esmaili, A. (2016). Multi-criteria evaluation of green suppliers using an extended WASPAS method with interval type-2 fuzzy sets. *Journal of Cleaner Production*, 137, 213-229. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.07.031>
- Liou, J. J., Chang, M. H., Lo, H. W., & Hsu, M. H. (2021). Application of an MCDM model with data mining techniques for green supplier evaluation and selection. *Applied Soft Computing*, 109, 107534. <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2021.107534>
- Liu, P., Zhang, X. (2011). Research on the supplier selection of a supply chain based on entropy weight and improved ELECTRE-III method, *Applied Int. J. Prod. Res* 49, 637–646. <https://doi.org/10.1080/00207540903490171>
- Maghsoodi, A. I., Kavian, A., Khalilzadeh, M., & Brauers, W. K. (2018). CLUS-MCDA: A novel framework based on cluster analysis and multiple criteria decision theory in a supplier selection problem. *Computers & Industrial Engineering*, 118, 409-422. <https://doi.org/10.1016/j.cie.2018.03.011>
- Masnadjam, M., & Sadeghian, R. (2015). Utilization of Clustering and TOPSIS Method for Selecting Suppliers with Supply's Limitation. *Research in Production and Operations Management*, 6(1), 171-186. [https://ipom.ui.ac.ir/article\\_19834.html](https://ipom.ui.ac.ir/article_19834.html)
- Mavi, R. K., Zarbakhshnia, N., Mavi, N. K., & Kazemi, S. (2023). Clustering sustainable suppliers in the plastics industry: A fuzzy equivalence relation approach. *Journal of Environmental Management*, 345, 118811. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2023.118811>
- Mirghafoure, H., sadeghe, Z., & azizi, F. (2015). Developing a Model for Green Supplier Selection Based on Environmental Performance Approach Using MCDM (Application to Selected Tile Companies of Yazd Province). *Environmental Researches*, 5(10), 83-96. <https://dorl.net/dor/20.1001.1.20089597.1393.5.10.9.4>
- Mishra, S., Sahu, A.K., Datta, S., Mahapatra, S.S. (2015). Application of fuzzy integrated MULTIMOORA method towards supplier/partner selection in agile supply chain, *Applied Int. J. Oper. Res* 22, 466–514. <https://doi.org/10.1504/IJOR.2015.068562>
- Reyes, A., Escobar, J. W., & Londoño, J. C. (2023). Methodology for the supplier selection and valuation problem by using a combined grouping and multi-criteria approach. *International Journal of Logistics Systems and Management*, 46(2), 174-205. <https://doi.org/10.1504/IJLSM.2023.134401>
- Roehrich, J.K., Hojmosse, S.U., Overland, V. (2017). Driving green supply chain management performance through supplier selection and value internalisation: A self-determination theory perspective, *Applied Int. J. Oper. Prod. Manag* 37, 489–509. <https://doi.org/10.1108/IJOPM-09-2015-0566>
- Safari, H., Sadat Fagheyi, M., Sadat Ahangari, S., Reza Fathi, M. (2012). Applying PROMETHEE Method based on Entropy Weight for Supplier Selection, *Applied Bus. Manag. Strateg.* 3. <https://doi.org/10.5296/bms.v3i1.1656>
- SarAbadani, F., Bazoukar, R., & Rashidian, F. (2024). Development of a Green Supplier Selection Model with the Aim of Optimizing the Selection Criteria and Considering Incremental Discounts. *Industrial Innovations: Requirements and Strategies*, 2(1), 1-21. <https://doi.org/10.61186/jii.2.1.1>
- Haeri, S. A. S., & Rezaei, J. (2019). A grey-based green supplier selection model for uncertain environments. *Journal of cleaner production*, 221, 768-784. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.02.193>
- Sheikh, R., Hajjar, A., & Azari takami, M. (2016). Evaluating stock liquidity with its quantitative and cryptic qualitative measures by means of MULTIMOORA fuzzy group decision making. *Journal of Investment Knowledge*, 5(17), 1-19. [http://www.jik-ifea.ir/article\\_8414.html?lang=fa](http://www.jik-ifea.ir/article_8414.html?lang=fa)
- Soltanifar M, Zargar S M, Homayounfar M. (2022), Green Supplier Selection: A Hybrid Group Voting Analytical Hierarchy Process Approach. *Journal of Operational Research in its Applications*; 19 (2) :113-132, <http://dx.doi.org/10.52547/jamlu.19.2.113>

- Torabi Moghadam, Behnaz, Legzian, Mohammad, Nazimi, Shamsuddin, and Kahani, Mohsen. (2011). Application of data mining in detecting the behavior pattern of car parts suppliers (case study: Mahd Khodro Tos Industrial Company). The 6th Iran Data Mining Conference, Tehran. <https://profdoc.um.ac.ir/paper-abstract-1031768.html>
- Wan, S. ping., Xu, G. li., Dong, J. ying. (2017). Supplier selection using ANP and ELECTRE II in interval 2-tuple linguistic environment, Applied Inf. Sci. (Ny). –386, 19–38. <https://doi.org/10.1016/j.ins.2016.12.032>
- Wetzstein, A., Hartmann, E., Benton, W.C., Hohenstein, N.-O., Benton, Jr W.C. (2016). A systematic Assessment of supplier selection literature –state-of-the-art and future scope, Applied Intern. J. Prod. Econ 182, 304–323. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2016.06.022>
- Wu, Y., Chen, K., Zeng, B., Xu, H., Yang, Y. (2016). Supplier selection in nuclear power industry with extended VIKOR method under linguistic information, Applied Soft Comput. J 48, 444–457. <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2016.07.023>
- Zhao, K., Yu, X. (2011). A case based reasoning approach on supplier selection in petroleum enterprises, Applied Expert Syst. Appl 38, 6839–6847. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2010.12.055>
- Zolfani, S.H., Chen, I.-S., Rezaeiniya, N., Tamošaitienė, J. (2012). A hybrid MCDM model encompassing AHP and COPRAS-G methods for selecting company supplier in Iran, Applied Technol. Econ. Dev. Econ 18, 529–543. <https://doi.org/10.3846/20294913.2012.709472>

### پیوست

#### ادامه گام شش) رتبه بندی خوشه ها

##### مرحله اول رتبه بندی شرکت های آبلیمو، آبنغوره و سرکه

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0255	0	9/8095
خوشه ۲	0/0040	0/1778	8/5177

##### مرحله دوم رتبه بندی شرکت های آبلیمو، آبنغوره و سرکه

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0149	0	9/4127
خوشه ۲	0/0078	0/0830	8/9593

خوشه یک انتخاب شد که در این خوشه دو تامین کننده وجود دارد. تامین کننده ای که بهتر است انتخاب می شود.

##### مرحله اول رتبه بندی شرکت های تنقلات

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0287	0	9/8974
خوشه ۲	0/0034	0/1829	8/4195

##### ۱۴-۱-۱) مرحله دوم رتبه بندی شرکت های تنقلات

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0105	0/1280	9/1802
خوشه ۲	0/0102	0/1754	9/1638

خوشه یک انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است. از بین این دو تامین کننده ای که عدددهای بالاتری دارد انتخاب می شود.

**مرحله اول رتبه‌بندی شرکت‌های خشکبار**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0214	0	9/6752
خوشه ۲	0/0052	0/1086	8/6812

**مرحله دوم رتبه‌بندی شرکت‌های خشکبار**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0109	0/1007	9/2006
خوشه ۲	0/0102	0/1280	9/1554

**مرحله سوم رتبه‌بندی شرکت‌های خشکبار**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0145	0/0455	9/3919
خوشه ۲	0/0080	0/0830	8/9783

خوشه شماره یک انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است، تامین کننده‌ای که دارای اعداد بهتری است انتخاب می‌شود.

**مرحله اول رتبه‌بندی شرکت‌های سایر محصولات غذایی**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0132	0/0614	9/3312
خوشه ۲	0/0086	0/1085	9/0314

**مرحله دوم رتبه‌بندی شرکت‌های سایر محصولات غذایی**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۲	0/0082	0/1007	8/9957
خوشه ۱	0/0140	0/0644	9/3717

**مرحله سوم رتبه‌بندی شرکت‌های سایر محصولات غذایی**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۲	0/0093	0/0940	9/0758
خوشه ۱	0/0128	0	9/3021

خوشه شماره دو انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است. تامین کننده‌ای که دارای عددهای بهتری است انتخاب می‌شود.

**مرحله اول رتبه‌بندی شرکت‌های چای، دمنوش گیاهی و قهوه**

رتبه نهایی با استفاده از تنوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0239	0	9/7578
خوشه ۲	0/0044	0/1690	8/5824



## مرحله دوم رتبه بندی شرکت های چای، دمنوش گیاهی و قهوه

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/1214	0/1754	0/0095	خوشه ۲
9/1983	0/1657	0/0106	خوشه ۱

## مرحله سوم رتبه بندی شرکت های چای، دمنوش گیاهی و قهوه

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/4736	0	0/0162	خوشه ۱
8/8939	0/0940	0/0071	خوشه ۲

خوشه یک انتخاب شد که دارای یک تامین کننده است.

## مرحله اول رتبه بندی شرکت های روغن خوراکی

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/6958	0	0/0220	خوشه ۱
8/6580	0/1144	0/0050	خوشه ۲

## مرحله دوم رتبه بندی شرکت های روغن خوراکی

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/2923	0/1028	0/0125	خوشه ۱
9/0720	0/0984	0/0091	خوشه ۲

## مرحله سوم رتبه بندی شرکت های روغن خوراکی

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/4834	0/0830	0/0161	خوشه ۱
8/8505	0/2	0/0065	خوشه ۲

خوشه یک انتخاب شد که دارای یک تامین کننده است.

## مرحله اول رتبه بندی شرکت های شیرینی و شکلات

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/6681	0	0/0212	خوشه ۱
8/6881	0/1206	0/0052	خوشه ۲

## مرحله دوم رتبه بندی شرکت های شیرینی و شکلات

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/3299	0/0706	0/0131	خوشه ۱
9/0274	0/1310	0/0085	خوشه ۲

**مرحله سوم رتبه‌بندی شرکت‌های شیرینی و شکلات**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/2638	0/0799	0/0120	خوشه ۱
9/1061	0/0830	0/0096	خوشه ۲

خوشه شماره یک انتخاب شد که دارای دو تامین‌کننده است که یکی از آنها انتخاب می‌شود چون که شامل عددهای بهتری است.

**مرحله اول رتبه‌بندی شرکت‌های عریقات**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
8/6217	0/1754	0/0047	خوشه ۲
9/7198	0	0/0226	خوشه ۱

**مرحله دوم رتبه‌بندی شرکت‌های عریقات**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/2326	0	0/0116	خوشه ۱
9/1496	0/0830	0/0103	خوشه ۲

خوشه یک انتخاب شد که دارای دو تامین‌کننده با امتیازهای یکسان است.

**مرحله اول رتبه‌بندی شرکت‌های عسل، مربا و مارمالاد**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/6909	0	0/0219	خوشه ۱
8/6642	0/0986	0/0051	خوشه ۲

**مرحله دوم رتبه‌بندی شرکت‌های عسل، مربا و مارمالاد**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/0843	0/0954	0/0093	خوشه ۲
9/2805	0/0910	0/0123	خوشه ۱

**مرحله سوم رتبه‌بندی شرکت‌های عسل، مربا و مارمالاد**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/5783	0/0199	0/0186	خوشه ۱
8/7714	0/1666	0/0059	خوشه ۲

**مرحله چهارم رتبه‌بندی شرکت‌های عسل، مربا و مارمالاد**

$Y^*$	$Z^*$	$U^*$	رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط
9/2762	0/0830	0/0122	خوشه ۱
9/0851	0/1127	0/0093	خوشه ۲

خوشه یک انتخاب شد که دارای یک تامین‌کننده است.

## مرحله اول رتبه بندی غذاهای آماده یا نیمه آماده غیر کنسروی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0295	0	9/9184
خوشه ۲	0/0033	0/1897	8/3934

## مرحله دوم رتبه بندی غذاهای آماده یا نیمه آماده غیر کنسروی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0105	0/1280	9/1802
خوشه ۲	0/0102	0/1754	9/1638

خوشه اول انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است از بین این دو تامین کننده، تامین کننده ای که دارای گزینه های بهتری است انتخاب می شود.

## مرحله اول رتبه بندی شرکت های ماکارونی و رشته

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۲	0/0062	0/1052	8/8045
خوشه ۱	0/0183	0	9/5603

## مرحله دوم رتبه بندی شرکت های ماکارونی و رشته

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۲	0/0038	0/3179	8/5132
خوشه ۱	0/0234	0	9/7645

خوشه دو انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است، تامین کننده بهتر انتخاب می شود.

## مرحله اول رتبه بندی شرکت های کنسرو

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0182	0/0067	9/5589
خوشه ۲	0/0061	0/1501	8/7987

## مرحله دوم رتبه بندی شرکت های کنسرو

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0121	0/0403	9/2636
خوشه ۲	0/0098	0/0487	9/1168

## مرحله سوم رتبه بندی شرکت های کنسرو

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	U*	Z*	Y*
خوشه ۱	0/0172	0	9/5154
خوشه ۲	0/0067	0/0940	8/8529

خوشه یک انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است، بنابراین تامین کننده بهتر انتخاب می شود.

#### مرحله اول رتبه بندی شرکت های نان

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	$U^*$	$Z^*$	$Y^*$
خوشه ۱	0/0152	0/0257	9/4271
خوشه ۲	0/0075	0/1480	8/9381

#### مرحله دوم رتبه بندی شرکت های نان

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	$U^*$	$Z^*$	$Y^*$
خوشه ۱	0/0267	0	9/8485
خوشه ۲	0/0036	0/2530	8/4616

#### مرحله سوم رتبه بندی شرکت های نان

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	$U^*$	$Z^*$	$Y^*$
خوشه ۱	0/0127	0	9/2980
خوشه ۲	0/0093	0/0940	9/0805

خوشه یک انتخاب شد که دارای یک تامین کننده است.

#### مرحله اول رتبه بندی شرکت های نوشیدنی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	$U^*$	$Z^*$	$Y^*$
خوشه ۱	0/0216	0	9/6807
خوشه ۲	0/0051	0/1077	8/6748

#### مرحله دوم رتبه بندی شرکت های نوشیدنی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	$U^*$	$Z^*$	$Y^*$
خوشه ۱	0/0120	0/0830	9/2672
خوشه ۲	0/0093	0/1280	9/0915

#### مرحله سوم رتبه بندی شرکت های نوشیدنی

رتبه نهایی با استفاده از تئوری تسلط	$U^*$	$Z^*$	$Y^*$
خوشه ۲	0/0089	0/0830	9/0498
خوشه ۱	0/0130	0/0743	9/3197

خوشه دوم انتخاب شد که دارای دو تامین کننده است. بنابراین بهترین تامین کننده انتخاب می گردد.